

Fastställande av MEDLEMSAVGIFT (2025:I)

Styrelsen föreslår att medlemsavgiften för 2026 kvarstår på samma nivå som föregående år, 7 500 kr.

Avgiften faktureras i februari 2026 och omfattar alla som är medlemmar 1 januari 2026 och framåt.

En viktig grund i en förening är att medlemmarna tar sin del av finansieringen via medlemsavgiften. I takt med att Fritidsbanken Sverige växer med nya medlemmar ökar behovet av service och support från kansliet. Medlemmarna har ett gemensamt ansvar för föreningen och dess utveckling och medlemsavgiften är central för att säkerställa kostnader för personal, lokalhyra, etc.

VERKSAMHETSPLAN 2025-2026



**Fritids
banken**

VERKSAMHETSPLAN FÖR ÅR 2025-2026

Den här verksamhetsplanen gäller för 2025-2026 och revideras andra året under dess giltighetstid. Syftet med en tvåårig verksamhetsplan är att styrelsen och medlemmarna lättare ska kunna påverka föreningens riktning.

Vi lever i en orolig tid på många sätt, där händelser i omvärlden kan få direkta konsekvenser för oss i Sverige och Fritidsbanken. 2023 och 2024 var ekonomiskt svåra för landets kommuner, vilket medföljde att antalet nystartade fritidsbanker hamnade på historiskt låga nivåer. Investeringar sköts på framtiden på grund av stora besparingskrav. Samtidigt fördubblades Fritidsbankens utlåning under motsvarande period. 2025 och 2026 kommer antalet medlemmar i Fritidsbanken Sverige att öka igen, vilket medför flertalet nystartade fritidsbanker. Målsättningen är 15 nya fritidsbanker under perioden.

Även för hushållen har de senaste åren varit ekonomiskt utmanande med höga räntor, elpriser och inflation. Det här har gjort att många har sett över sina utgifter och en del har provat Fritidsbanken för första gången. Bra bemötande, god service och utrustning i bra skick har gjort att låntagarna har återkommit och att budskapet om vår verksamhet har spridit sig i samhället. Även om konjunkturer svänger och Fritidsbankens utlåning delvis är väderberoende, finns inget som tyder på att utlåningen skulle minska den närmaste tiden. Det är rimligt att anta att ökningen inte kommer att vara lika dramatisk kommande tvåårsperiod, men vi spår likväl en ökning i antalet utlånade artiklar.

FINANSIERING

Fritidsbanken Sverige har en ekonomi i bra balans. Samtidigt är den bidragsfinansierad och kräver ett ständigt arbete för att säkra lång- och kortsiktiga medel. Ett femårigt finansiellt stöd om totalt 9 Mkr har tilldelats från Familjen Erling-Perssons stiftelse, med start 2024. 2025 är sista året av tre med årligt stöd på 1,5 Mkr från Kronprinsessan Margaretas minnesfond och andra året av tre med stöd på 700, respektive 800 tkr från SCIF (Sveriges Centralförening för Idrottens Främjande). Fritidsbanken har de senaste åren erhållit medel från tre frimurarstiftelser där stödet beslutas årligen och har ett löpande IOP-avtal med Region Värmland a' 500 tkr per år.

Under 2024 tilldelades Fritidsbanken Sverige 2 Mkr från Riksidrottsförbundet och 200 tkr från Svenskt Friluftsliv i projektmedel, liksom 500 tkr från Region Skåne och Västra Götalandsregionen för ett projekt inom FaR (Fysisk aktivitet på recept). Det här är exempel på kortsiktiga medel som är värdefulla och på många sätt avgörande, men inte innebär någon långsiktig trygghet.



Inom ramen för uppdraget från Riksidrottsförbundet tog Fritidsbanken fram ett verktyg för att skapa aktivitetsskyltar, innehållande kognitiv bildstöd och en QR-kod där låntagaren kan läsa mer om aktiviteten och hitta lokal förening.

2024 tilldelades också Fritidsbanken Sverige 10 Mkr från regeringen för förberedande insatser inför införandet av ett fritidskort. 9,8 Mkr av det stödet gick till inköp av parasportutrustning, fritidshjälpmiddel och infokiosker till landets fritidsbanker.

Fritidsbanken Sverige kommer att fortsätta att uppvakta politiker och andra beslutsfattare i riksdag och regioner med målet att erhålla ett brett, långsiktigt stöd för verksamheten. Det är också viktigt att befintliga finansörer är nöjda, får bra information och rapporter, och vill fortsätta stödja vår verksamhet.

Under 2025 och 2026 vill Fritidsbanken Sverige:

- ha god kännedom om potentiella långsiktiga partners samt finansörer för projekt inom våra verksamhetsområden.
- ha säker finansiering för våra verksamhetsområden för nästkommande år senast vid årsskiftet.

RÄCKVIDD

Vid 2024 års slut fanns Fritidsbanken i 122 kommuner, vilket motsvarar 42 % av landets kommuner. 60 % av Sveriges befolkning har en eller flera fritidsbanker i sin kommun. Att på tre år nå femårs målet att finnas i 60 % av landets kommuner blir svårt, men att nå 50 % är ingen omöjlighet.

Fritidsbanken bidrar till att minska stillasittande och öka den fysiska aktiviteten i samhället. Effekten av det arbetet blir större när vi samarbetar med andra aktörer. Det är viktigt att samverka med såväl idrottsrörelsen, friluftorganisationer som andra rörelsefrämjande organisationer.



Under 2025 och 2026 vill Fritidsbanken Sverige:

- samverka med nationella strategiska samverkansparter genom fem målgruppsnära aktiviteter för rörelseglädje och fysisk aktivitet per år.
- kommunicera Fritidsbankens effekter, samt hur verksamheten bidrar till respektive aktörs målarbete till:
 - för verksamheten relevanta ansvariga riksdagspolitiker.
 - relevanta beslutsfattare (politiker och chefstjänstemän) i alla regioner.
 - kommunledning och politisk ledning (politiker och chefstjänstemän) i 60 procent av kommunerna.
 - andra nationella aktörer som arbetar för folkhälsa
- samverka med en tredjedel av Riksidrottsförbundets medlemsorganisationer och en tredjedel av Svenskt Friluftslivs medlemsorganisationer för att tillsammans bidra till rörelseglädje och ökad fysisk aktivitet i samhället.
- ha öppnat i 15 nya kommuner och finnas i samtliga regioner.
- samverka med fem regioner.

KVALITET

Fritidsbanken Sveriges viktigaste uppgifter är att stötta och kvalitetssäkra befintliga och blivande medlemmar, främja samarbeten, utveckla konceptet, stärka varumärket och verka för att Fritidsbanken förankras i samhället. Vi ska öppna ögonen hos beslutfattare för de effekter och möjligheter som finns med Fritidsbanken; att det är en kostnadseffektiv, hållbar verksamhet som gör skillnad för såväl individen som samhället i stort.

Fritidsbanken Sverige arbetar kontinuerligt med sin metod för att skapa bred förankring och erfarenhetsbaserad kunskapsöverföring från medlemsskap, till planerings- och uppstartsfas och vidare därefter. Allt syftar till att fritidsbankerna ska ha bästa möjliga förutsättningar för att möta allmänhetens behov och önskemål. Lokalen ska vara ändamålsenlig och tillgänglig och ligga på en plats där många befinner sig. Personalen ska vara kompetent och erbjuda bästa möjliga service för att låntagarna ska känna sig välkomna och vilja låna fler gånger.

Under 2025 och 2026 vill Fritidsbanken Sverige:

- att 40 procent av beslutsfattare hos befintliga medlemmar är väl insatta i Fritidsbankens verksamhet och effekter.
- att 50 procent av fritidsbankerna är förankrade med en sektorsövergripande samverkan och organisation som innehåller ordinarie bemanning och alla har en tillgänglig lokal.
- ge relevant stöd och kompetenshöjning till lokala fritidsbanker utifrån verksamhetens behov.
- att tre fjärdedelar av fritidsbankerna gör utlån på andra platser än i butiken (filialer, snabb lån, skol lån, etc.).
- att effekterna av Fritidsbankens verksamhet, nationellt och lokalt, mäts, följs upp och synliggörs av Fritidsbanken Sverige.

UTVECKLING

För att Fritidsbanken ska kunna leverera en högkvalitativ tjänst är det viktigt att vi kontinuerligt utvecklar vår verksamhet och säkerställer att den håller hög standard. Vi arbetar därför med att utvärdera, förbättra och testa nya initiativ.

Under 2025 och 2026 vill Fritidsbanken Sverige:

- ha god kännedom om hur vi kan ge stöd till FaR-patienter (FaR = Fysisk aktivitet på recept).
- ge stöd till låntagare att hitta organiserade aktiviteter inom idrott och friluftsliv.
- testa och utvärdera nya frågor och idéer som bidrar till verksamhetens utveckling.
- att fritidsbankerna inom en region tillsammans ska kunna erbjuda sport- och friluftsutrustning som kan användas av människor med olika typer av funktionsnedsättning under olika säsonger och för olika typer av aktiviteter, såsom lagsport, individuell idrott och friluftsliv.
- att Fritidsbanken når allt fler seniorer genom riktade aktiviteter och samarbeten.
- ha en långsiktig, strategisk, nationell samverkan med Riksidrottsförbundet och Svenskt Friluftsliv.



KOMMUNIKATION

Kommunikation är en central del av Fritidsbankens arbete för att sprida kännedom om verksamheten, påverka beslutsfattare och säkerställa att fler aktörer engagerar sig. Vi fokuserar på att nå ut till relevanta politiker, tjänstepersoner och andra viktiga samhällsaktörer för att öka förståelsen för Fritidsbankens positiva effekter.

Under 2025 och 2026 vill Fritidsbanken Sverige:

- att allt fler identifierar sig som potentiella låntagare.
- att Fritidsbanken Sverige ger relevant stöd till alla fritidsbanker så att de lokalt kan kommunicera på bästa sätt.
- att Fritidsbanken Sverige har välfungerande kommunikationskanaler som når alla medarbetare och chefer på fritidsbanker i landet.
- att vi arbetar aktivt med förankring och synliggör effekterna kopplat till kommunens mål, i samtliga befintliga kommuner samt vid nyetablering.
- att vi har god kunskap om hur vi når invånarna och kommunala tjänstepersoner/kommunala politiker och kommunicerar i rätt kanal till rätt målgrupp.

BUDGET 2025 (2025:3)

Intäkter	
Serviceavgift	350 000
Medlemsavgift	1 050 000
Stiftelsen Frimurare Barnhuset	1 200 000
Kronprinsessan Margaretas minnesfond (500 tkr periodiserat från 2024)	2 000 000
Radiohjälpen Kronprinsessan Victorias fond	463 000
Familjen Erling-Perssons stiftelse	2 000 000
Region Värmland (100 tkr periodiserat från 2024)	600 000
Sveriges Centralförening för Idrottens Främjande (SCIF) (300 tkr periodiserat från 2024)	1 000 000
Västra Götalandsregionen	400 000
Uthyrning minibuss	10 000
Parasport Jämtland-Härjedalen (Arvsfondsprojekt)	175 000
Cykelfrämjandet	100 000
ReSolution (EU-projekt)	250 000
Ränteintäkter	100 000
EMQ (100 tkr periodiserat från 2024)	100 000
FaR (Region Skåne och Västra Götalandsregionen) (150 tkr periodiserat från 2024)	150 000
Summa in	9 948 000
Utgifter	
Webb och utlåningssystem	1 510 000
Kontor	755 000
Resor och logi, konferenser	870 000
Marknadsföring, information och event	282 000
Försäkring	160 000
Extern administration och tjänster	425 000
Styrelsen	50 000
Bankkostnader, medlemsavgifter, etc.	46 000
Personalkostnad	5 602 773
Utbildning	100 000
Avskrivningar på bilar och andra transportmedel	60 000
Ersättning telefonkostnader personal	97 440
(Övriga kostnader)	(87 227)
Summa ut	9 958 213
Resultat	-10 213

PROPOSITION (2025:4) UPPDRAG TILL STYRELSEN ATT SE ÖVER MEDLEMSAVGIFTENS NIVÅ OCH UPPLÄGG

Bakgrund

Medlemsavgiften i Fritidsbanken Sverige är idag 7 500 kr per år. Intäkter från medlemsavgifter utgör cirka 10 % av föreningens totala intäkter. Sett till det värde medlemskapet ger, i form av stöd, samordning, utveckling och gemensam profilering, är avgiften förhållandevis låg. Samtidigt kräver arbetet med att säkra långsiktig och hållbar finansiering från andra parter stora arbetsinsatser från föreningens kansli och styrelse.

Vi vill att Fritidsbanken ska vara en stark och vital organisation med sunda finanser som ger goda förutsättningar att verka i medlemmarnas intresse över hela landet. För att säkerställa en stabil och rättvist fördelad finansiering mellan medlemmarna och andra finansiärer, behöver medlemsavgiftens nivå och upplägg ses över. Då de ekonomiska förutsättningarna skiljer sig åt mellan föreningens medlemmar bör detta tas i beaktande vid översynen.

Förslag till beslut

Årsmötet beslutar att ge styrelsen i uppdrag att:

- Genomföra en översyn av nuvarande nivå och struktur för medlemsavgiften.
- Undersöka alternativa modeller för medlemsfinansiering som bättre speglar värdet av medlemskapet och bidrar till en långsiktig hållbar ekonomi för föreningen.
- Undersöka en modell med differentierad medlemsavgift som för kommuner baseras på antal invånare.
- Presentera ett konkret förslag på reviderad medlemsavgift och eventuellt nytt avgiftsupplägg för beslut på nästa årsmöte.

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL ÅRSMÖTET GÄLLANDE ARVODE OCH ERSÄTTNING TILL FRITIDSBANKENS STYRELSE (2025:5)

Valberedningen föreslår årsmötet 2025 besluta att:

1. externa styrelseledamöter (det vill säga styrelseledamöter som inte representerar en fritidsbank) ska kunna ta ut en ersättning för förlorad arbetsförtjänst 250 kr/timme i samband med styrelsemöten samt andra uppdrag som utförs för Fritidsbanken Sveriges räkning. I sammanträdestid kan också eventuell restid räknas in. Ersättningen utgår med högst 8 timmar/dag.

2. ge styrelsen i uppdrag att utforma en punkt i medlemsavtalet för Fritidsbanken, som innebär att om medlemmen har en representant som blir invald i Fritidsbanken Sveriges styrelse, så ska personen ifråga ha rätt att åta sig uppdraget inom ramen för sin tjänst hos medlemsorganisationen.

Detta säkerställer att de sex ledamöter som representerar en fritidsbank inte behöver kräva ersättning för förlorad arbetsförtjänst i samband med möten.

Fram till dess att medlemsavtalet uppdaterats och undertecknats av alla medlemmar så föreslås att även de ledamöter som representerar en fritidsbank ska omfattas av punkt 1.

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG (2025:6)

Enligt stadgarna ska styrelsen bestå av nio ledamöter, varav en ordförande. Av dessa nio ska minst sex ha förankring hos någon av medlemmarna.

Sittande ledamöter som har ett år kvar på sin mandatperiod

- Annika Svensson, Fritidsbanken Göteborg
- Björn Lans, Fritidsbanken Bollnäs
- Ragnar Granstrand, Fritidsbanken Skellefteå
- Åsa Svensson, Fritidsbanken Torsås

Val av ordförande för en tid av ett år

- Berit Högman, Karlstad (omval)

Val av ledamot för en tid av två år

- Hans Larsson, Fritidsbanken Luleå (omval)
- Nahal Illerstig, Stockholm (omval)
- Gunilla Ström, Tierp (nyval)
- Madeleine Appelqvist, Fritidsbanken Skärholmen (nyval)

Val av revisorer samt ersättare för en tid av ett år

Revisorer

- Urban Johansson (auktoriserad revisor), WeAudit Sweden AB
- Bertil Hagelin (lekmanrevisor)

Ersättare

- Ej namngiven ersättare, Weaudit Revisionsbyrå (byrå utser vid behov en ersättare)
- Vakant (lekmanrevisor)

Val av valberedning om fem ledamöter, varav en sammankallande

Sittande ledamöter som är tillgängliga för omval:

- Emma Kronberg, Fritidsbanken Ale
- Johan Eckemalm, Fritidsbanken Tierp
- Ewa Linderholm Widell, Kungälv

Ledamöter					
Namn	Representerar	Vald t o m	Namn	Representerar	Vald t o m
Berit Högman		2026	Björn Lans	FB Bollnäs	2026
Nahal Illerstig		2027	Ragnar Granstrand	FB Skellefteå	2026
Gunilla Ström		2027	Annika Svensson	FB Frölunda Torg	2026
Hans Larsson	FB Luleå	2027	Åsa Svensson	FB Torsås	2026
Madeleine Appelqvist	FB Skärholmen	2027			

PRESENTATION AV NYA LEDAMÖTER TILL STYRELSEN

Gunilla Ström, Tierp

Min senaste anställning (2008 - 2024) var som enhetschef för fritid, bad och friluftsliv på Kultur och fritid i Tierps kommun. Där var jag med och startade upp Fritidsbanken (bland de första i Uppsala län). Fritidsbanken har sedan start varit ett av mina ansvarsområden, så jag har god kännedom om Fritidsbanken och vet hur uppskattad den är, både av privatpersoner och skolor. Det är en mycket viktig verksamhet.

Genom åren har jag varit engagerad i en rad olika ideella föreningar, både som ledare och styrelsemedlem. Främst inom idrottsrörelsen men även studieförbund och andra organisationer som t.ex. Friluftsförbundet och IOGT-NTO.

Madeleine Appelqvist, Fritidsbanken Skärholmen

Jag har haft förmånen att arbeta inom socialtjänstens olika verksamheter i över 20 år. De senaste 13 åren har jag haft chefsroller, och hela min yrkesresa har jag gjort inom Stockholms stad. För tre år sedan valde jag att svänga av från den klassiska socialtjänstvägen och ge mig in på nya, spännande områden. Idag är jag chef för en enhet med ett brett och dynamiskt uppdrag – bland annat integrationsfrågor, hjälpa invånare med samhällsfrågor, budget- och skuldrådgivning. En salig blandning – och jag älskar det! Förra året fick jag frågan om att leda uppstarten av Stockholms stads allra första Fritidsbank här i Skärholmen. Jag svarade JA och har inte ångrat mig en sekund. Att få vara med och bygga något som främjar rörelseglädje, gemenskap och jämlika möjligheter – det känns både rätt i hjärtat och i själen. Jag vet, efter alla år inom socialtjänsten, hur olika förutsättningar vuxna, barn och unga har.

Privat då? Jo, jag är en riktig sportnörd – men med stil! Jag älskar att åka skidor och spelar ishockey med Nackas damlag – för oss vuxna kvinnor som inte direkt växte upp på isen. Jag har tre barn, varav två också spelar ishockey. Man kan lugnt säga att vår familj lever och andas hockey – min man har spelat ishockey hela livet och har tränat både juniorer och, numera, ett damlag. Så – med både hjärtat i socialt arbete och pulsen i idrottsvärlden, försöker jag varje dag göra skillnad. Och ha kul på vägen!

2025-04-17

**Valberedningen
Fritidsbanken Sverige**

Emma Kronberg, sammankallande
Ewa Linderholm Widell
Joakim Halvarsson
Johan Eckemalm