



ÅRSMÖTESHANDLINGAR

FRITIDSBANKEN SVERIGE IDEELL FÖRENING

22 april 2026, kl. 13.30

Digitalt, via Teams

INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Föredragningslista

Verksamhetsberättelse

Årsbokslut

Revisionsberättelse

Fastställande av medlemsavgift 2026:1

Verksamhetsplan 2026:2

Budget 2026:3

Behandling av motion 2026:4

Behandling av motion 2026:5

Valberedningens förslag gällande arvodering av styrelseledamöter 2026:6

Valberedningens förslag 2026:7

Länk till mötet (Teams):

<https://teams.microsoft.com/meet/35217810110079?p=60kPiiVCblC083KD7p>

FÖRSLAG TILL FÖREDRAGNINGSLISTA

1. Val av ordförande att leda stämman
2. Val av protokollförare och två justerare, tillika rösträknare
3. Fastställande av röstlängd
4. Beslut huruvida stämman är stadgeenligt utlyst
5. Fastställande av dagordning
6. Styrelsens verksamhets- och ekonomiskberättelse för det senaste verksamhetsåret
7. Fastställande av resultat- och balansräkning
8. Beslut om disposition av resultat enligt fastställd balansräkning
9. Revisorernas berättelse
10. Beslut om ansvarsfrihet för styrelsen för den tid revisionen omfattar
11. Fastställande av medlemsavgift
12. Fastställande av verksamhetsplan och budget för innevarande verksamhetsår
13. Behandling av motioner från medlemmar som inlämnats till styrelsen senast sex veckor före årsmötet.
14. Behandling av propositioner från styrelsen.
15. Arvodering av styrelseledamöter.
16. Val av ordförande för en tid av ett år.
17. Val av fyra ledamöter för en tid av två år.
18. Fyllnadsval av en ledamot för en tid av ett år.
19. Beslut om att utse auktoriserad revisor och kontaktperson.
20. Val av en lekmannarevisor och en ersättare
21. Val av valberedning om fem ledamöter, varav en sammankallande, för en tid av ett år.
22. Mötets avslutande.

FRITIDSBANKEN SVERIGE

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2025



**Fritids
banken**

VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2025

Styrelsen för Fritidsbanken Sverige Ideell förening (802496-1289) avger härmed följande berättelser för verksamhetsåret 2025.

Styrelse

Under året har styrelsen haft åtta protokollförda sammanträden. I september träffades ledamöterna för ett gemensamt arbetsdygn i Stockholm, som delvis genomfördes tillsammans med kansliets personal.

Berit Högman omvaldes till ordförande på årsmötet. Annika Svensson fick förnyat förtroende av styrelsen som vice ordförande. Berit och Annika utgjorde styrelsens presidium tillsammans med verksamhetschef David Mathiasson. Sekreterarskapet har alternerat mellan Nahal Illerstig, Björn Lans och Gunilla Ström. Hans Larsson har fortsatt i rollen som ekonomiskt sakkunnig i styrelsen.

Styrelsen har varit mycket involverad i den förändringsprocess som har genomförts på kansliet, med start efter sommaren.

Ledamöter

Berit Högman, Karlstad, ordförande.
Annika Svensson, Fritidsbanken Göteborg, vice ordförande.
Björn Lans, Fritidsbanken Bollnäs.
Nahal Illerstig, Stockholm.
Hans Larsson, Fritidsbanken Luleå.
Åsa Parada Svensson, Fritidsbanken Torsås.
Ragnar Granstrand, Fritidsbanken Skellefteå.
Gunilla Ström, Fritidsbanken Tierp.
Madeleine Appelqvist, Fritidsbanken Skärholmen.



Styrelsen vid ett arbetsdygn i Stockholm.
Foto: Annika Svensson.



Valberedningen

Emma Kronberg, Fritidsbanken Ale.
Johan Eckemalm, Fritidsbanken Tierp.
Staffan Idlund, Fritidsbanken Ljusdal.
Ewa Linderholm Widell, Öckerö.
Johanna Vilhelmsson, Fritidsbanken Umeå.

Revisor

Urban Johansson, auktoriserad revisor, WeAudit.
Bertil Hagelin, lekmannarevisor.

Foto omslagsbilder: Björn Lans

Kansli

Föreningen har sitt säte i Karlstad med huvudkontor på Idrottens Hus. Kansliet har sex heltidsanställda och en deltidanställd konsult: David Mathiasson, Erika Olkerud, Henric Byström, Johanna Grönkvist, Lenita Franzell, Tino Skovlund och Anna Lindberg.

Kansliet har under året arbetat med en uppdatering av organisationen för att skapa en bättre arbetsmiljö och en struktur som är anpassad för verksamheten. Syftet har varit att skapa tydlighet, såväl internt som externt, kring roller, verksamhetsområden, mål, aktiviteter, ekonomi och ledning. Hela tiden med medlemmarna i fokus.

Verksamhetschef David Mathiasson leder arbetet och förändringsprocessen ska vara klar under 2026.

Nya medlemmar

Under 2025 har vi välkomnat Enskede-Årsta-Vantörs stadsdelsförvaltning i Stockholms stad, Huddinge kommun, Hägersten-Älvsjö stadsdelsförvaltning i Stockholms stad, Krokoms kommun, Lilla Edets kommun, Linköpings kommun, Ludvika kommun, Nybro kommun, Piteå kommun, Sollentuna kommun, Sotenäs kommun, Storumans kommun, Vetlanda kommun, Varbergs kommun och Värmdö kommun som nya medlemmar.

Fritidsbanken Sverige har i alla dessa kommuner genomfört en förankringsprocess i högsta politiska ledning och tjänstemannaledning, för att säkerställa kommunövergripande samverkan, kvalitet och långsiktighet.



Fritidsbanken Sveriges kansli under en personalresa till systerorganisationen BUA i Norge. Foto: Tino Skovlund.

Kommunerna har också fått stöd och support vid exempelvis val av lokal, utformning av lokal, bemanning av butik och att sätta mätbara mål för verksamheten.

Fyra invigda fritidsbanker

Fyra fritidsbanker har invigts under året. Fritidsbanken Huddinge var först ut och öppnade 27 september. Därefter följde två Smålandskommuner; Vetlanda den 17 oktober och Alvesta 22 oktober. Fritidsbanken Storuman invigdes 11 december.

Storfors och Hedemora har lagt ned sina fritidsbanker under 2025.

Förslaget om att starta en fritidsbank i Vetlanda väcktes redan 2017, så det var många som hade sett fram emot invigningen i oktober. Foto: Henric Byström.

2 200 000

2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

2025 lånades 2,2 miljoner artiklar på Fritidsbanken. Skulle man placera en artikel på varje stol i Avicii Arena, skulle det krävas 138 arenor för att få plats.

Toppmänader

Februari: 281 712 (209 206 butik, 54 498 snabb lån, 18 008 skol-lån).

Juni: 274 788 (32 810, 224 683 snabb lån, 17 002 skol-lån).

Juli: 236 099 (33 825 butik, 200 266 snabb lån, 270 skol-lån).

Januari: 226 703 (169 172 butik, 38 988 snabb lån, 18 543 skol-lån).

ÅLDERSFÖRDELNING BLAND DEM SOM ANVÄNDER FRITIDSBANKENS UTRUSTNING

0-5 ÅR: 10 % | 6-10 ÅR: 25 % | 11-15 ÅR: 19 % | 16-20 ÅR: 7 % | 21-30 ÅR: 14 %
31-40 ÅR: 13 % | 41-50 ÅR: 8 % | 51-60 ÅR: 2 % | 61-70 ÅR: 1 % | 71+ ÅR: 1 %

69 %

av svenskarna har en fritidsbank i sin kommun

29 Mkr

Uppskattat PR-värde av 5189 inslag i TV, radio, tidning och sociala medier

90

fritidsbanker har genomfört, eller deltagit på sommaraktiviteter

750 544

elever aktiverades genom "Skol-lån"

1958

utlånade parasportartiklar och fritidshjälpmedel (+ 125 %)

587 826

artiklar i lager 31 december

109

fritidsbanker har gjort utlån på annan plats än butiken

Filialer

Under året lanserades nya riktlinjer för filialer. En filial är ett komplement till Fritidsbankens ordinarie butik och har en egen geografisk placering i kommunen där utlån av Fritidsbankens utrustning sker. Filialen drivs av den lokala fritidsbankens huvudman och är permanent eller finns under en längre tidsbegränsad period. Som fritidsbank kan man driva två olika typer av filial:

Lilla Fritidsbanken (bemannad filial med hemlån) och filial med möjlighet till snabblån.

Lilla Fritidsbanken

Bemannade filialer som erbjuder vanliga 14-dagarslån kallas "Lilla Fritidsbanken". De har en egen logotyp och använder Fritidsbankens orangea profolfärg som identifikationsfärg. Lilla Fritidsbanken har ett mer begränsat sortiment än Fritidsbanken. Den kan bemannas av huvudmannens (medlemmens) personal eller av extern part, men det är alltid huvudmannen som ansvarar för verksamheten. Västerås var först ut med Lilla Fritidsbanken, som ligger i en skola i stadsdelen Pettersberg.

Snabblånsfilial

En snabblånsfilial kan vara både bemannad och obemannad. Där lånar och använder man utrustningen på samma plats och får inte ta med sig den hem. Det kan exempelvis vara skridskor vid ishallen eller en badrullstol vid strandkiosken.



Digital utveckling

Bankboken är Fritidsbankens gemensamma utlåningssystem. Det utvecklas löpande av vår partner Sticky Beat. Förslag på nya funktioner och förbättringar kommer ofta från fritidsbankernas personal – de som dagligen använder systemet. Det finns också en referensgrupp för Bankboken. Från hösten 2025 består den av representanter från fritidsbankerna i Sundsvall, Karlstad och Sigtuna.

Utvecklingen och supporten koordineras av Fritidsbanken Sverige. Vidareutveckling sker i takt med att medel säkras och prioriteras i samråd med referensgruppen.

Under 2025 påbörjades också en stor satsning på att utveckla en medlemsportal. Syftet med den är att skapa en plattform som underlättar arbetet för fritidsbanker, såväl som för kansliet. Portalen kommer att lanseras etappvis under 2026 där den första delen primärt vänder sig till medlemmar i uppstartsfasen. De kommer att få en rad olika verktyg som underlättar arbetet med att starta upp en fritidsbank – från intern förankring till val av lokal och rekrytering av personal. Därefter byggs portalen på med funktioner som är bra för alla, inklusive befintliga fritidsbanker.

Under hösten inleddes en uppdatering av utbildningsmodulen i Bankboken, som lanseras våren 2026. Då införs också personliga inloggningar med Bank-ID, vilket ersätter dagens inloggning med e-post och lösenord. Syftet är att öka säkerheten och den nya inloggningen kommer att fungera på både Bankboken och Medlemsportalen.

UTBILDNING



Friluftsutrustning

I början av 2025 togs en utbildning om friluftsliv fram tillsammans med Friluftsförbundet och Svenska Livräddningssällskapet. Syftet med utbildningen var att erbjuda personalen kunskap för att kunna ge ännu bättre service och guidning till låntagare. Utbildningen var upplevelsebaserad och genomfördes ute i naturen med teoretiska och praktiska moment som att resa tält, sätta upp en tarp, göra upp eld och använda ett stormkök.

Under 2025 genomfördes utbildningen i Åstorp, Kiruna, Karlskoga, Örnsköldsvik, Angered, Bollnäs, Borås, Mora, Västerås och Växjö. Utbildare var personal från Fritidsbanken Åstorp, Östra Göinge, Östersund, Hammarö, Dals-Ed, Ljusdal, Örnsköldsvik, Växjö, Angered, Västerås och Öckerö. Sammanlagt deltog 129 personer från 43 fritidsbanker i utbildningen under året.



Foto: Johanna Grönkvist (samtliga bilder på sidan)

Skidutrustning

Den skidutbildning som togs fram och genomfördes under 2024, genomfördes också 2025 i Årjäng, Uppsala och Falköping. 29 personer gick utbildningen med utbildare från Fritidsbanken Årjäng, Uppsala och Östra Göinge. Utbildningen innehåller teoretiska och praktiska moment om olika typer av stavar, skidor, pjäxor, hjälmar, parautrustning, ryggskydd och snowboards samt hur man ställer in och anpassar utrustningen till låntagare på ett säkert sätt.

Fritidsbanken Forum

Alla fritidsbanker har under året bjudits in till fyra digitala informationsmöten – Fritidsbanken Forum. Teman för de fyra olika tillfällena var resultat från årssammanställningen, utlån via filialer, Fritidskortet samt nyheter i Bankboken.

Paraskidutrustning

Efter önskemål från fritidsbankerna arrangerades i mars en fördjupningsutbildning om paraskidåkning. Utbildningen innehöll teoretiska och praktiska moment om paraskidåkning, både längd och alpin. Parasport Jämtland/Härjedalen var utbildare och personal deltog från Fritidsbanken Angered, Bollnäs, Åstorp, Mora, Tyresö, Uppsala, Vilhelmina och Frölunda Torg.

Erfarenhetsutbyte mellan fritidsbanker

I några regioner har det genomförts träffar för erfarenhetsutbyte, digitalt eller på en regional ort. Träffarna är mycket uppskattade då personalen har behov av att ventilera smått och stort.

Ny på Fritidsbanken (webbutbildning)

Under året har det tagits fram en webbutbildning. Utbildningen är interaktiv och ger grundkunskaper i Fritidsbankens värdegrund, historia samt bemötande av låntagare och givare. Utbildningen riktar sig till nya medarbetare på fritidsbankerna i hela landet men kan med fördel genomföras av alla medarbetare. Webbutbildningen ligger tillgänglig i Utbildningsportalen.

GODA EFFEKTER

Fritidsbankerna har gjort ett fantastiskt arbete 2025. Många låntagare har besökt Fritidsbanken - en del för första gången, andra som "stammisar" - och trycket på verksamheten har under vissa perioder på året varit väldigt högt. Några fritidsbanker har lånat ut mer än 80 000 artiklar under året. Att låna ut så mycket på ett år ställer bland annat krav på att man har tillräckligt med personal, bra lokaler, tillgång till fordon och lagerutrymme. Personalen runt om i landet vittnar om många fina möten med låntagare. Det är 85-åringar som frågar om de är för gamla för att få låna, glada småbarnsföräldrar som tack vare Fritidsbanken kan låta sitt barn vara med i hockey, utbytesstudenter som provar på vintersport för första gången och ungdomar som lånar tält för att åka på festival. Det finns många exempel på sådana möten från det gångna året.

Låna liftkort och matchbiljetter

En utveckling som skett under året är att flera fritidsbanker lånar ut matchbiljetter till lokalklubbarnas hemmamatcher, till exempel Arvika, Sandviken, Söderhamn, Ljusdal, Mora och Sundsvall. På det här sättet får fler möjlighet att uppleva matcher live. Efter matchen besöker många Fritidsbanken för att låna utrustning eftersom de själva vill prova på idrotten.

Träna språk och lära sig cykla

Genom SFI har en kvinna från Somalia fått en språkträningsplats på Fritidsbanken Mora. Förutom att språket utvecklats har hon lärt sig cykla vilket bidragit till att hon har fått en anställning på ett städbolag.

Lyckligast i världen

En kille besökte Fritidsbanken Kristianstad och var "lyckligast i världen", när han lånade ett par Ronaldo fotbollsskor. Det värmer extra mycket, då föräldrarna inte har råd att köpa fotbollsskor.



Att våga vara med

Ett barn i 10-årsåldern berättar för personalen på Fritidsbanken Karlstad: "Jag vet inte om jag vågar vara med på klassfotbollen, jag har ju aldrig spelat förut". Barnet kommer tillbaka två veckor senare och vill låna utrustningen. Hen berättade glatt och stolt att "Jag ska börja i fotboll idag!"

Foto: Björn Lans



Värmlands Folkblad



Foto: Amladcykler

”Vi har lånat en paracykel från er. Utan att överdriva har det här lånet varit det bästa som hänt i vår familj på flera månader. Min son, som kämpat för att lära sig cykla på en vanlig cykel, kunde nu cykla direkt utan några som helst problem. Sen vi lånade cykeln har han varit ute och cyklat i princip varje dag, ibland flera gånger om dagen.

Det har under året varit väldigt jobbigt att ta sig både till och från skolan, men med cykeln har vi fått en helt annan vardag. Jag skulle ha ringt och sagt det här om jag kunnat utan att gråta. Tack!”

Mamma till son som lånat från Fritidsbanken Motala

Sista bilturen till Fritidsbanken

Fritidsbanken Malmö beskriver mötet med en äldre man som efter inrådan från läkare rekommenderats att sluta köra bil. Som en av sina sista bilturer åkte han till Fritidsbanken för att donera sina skidor. Eller Fritidsbanken Tanum där en man med jämna mellanrum kommer in för att titta till en uppblåsbar kajak som han har skänkt.

Lånet gav en aborre och en gädda

Ivar och Arne är bröder som bor i Göteborg, men besöker sin farmor i Dals-Ed regelbundet. De lånar nästan alltid utrustning från Fritidsbanken och deltar ofta i aktiviteter. Under sommaren lånade de fiskeutrustning. Ivar fick en abborre på 1,2 kg (hans första någonsin) och Arne fångade en gädda på 2,6 kg.

Cirkulär glädje

53 procent av fritidsbankerna byggde 2025 nya saker av återanvänd sport- eller friluftsutrustning. Det kan vara inredning till butiken eller eventmaterial. Att bygga nya saker av återanvänd utrustning är något som skapar meningsfull sysselsättning för personer i arbetsträning och minskar mängden utrustning som behöver kasseras.



Foto: Björn Lans

De bästa sakerna med Sverige

När batterifabriken Northvolts sattes i konkurs drabbades många av dem som flyttat till Skellefteå från världens alla hörn av en tragedi. De tvingades lämna både arbete, en hemstad och ett land de trivts i, för att de inte kunnat hitta nytt arbete. För Fritidsbanken Skellefteå innebar det att många av de återkommande låntagarna från dessa familjer försvann. De kom och tog avsked och tackade för allt de fått låna och alla fina minnen som skapats, både för dom själva men även deras besökande familjer och bekanta. De har flera gånger sagt att Fritidsbanken varit en av de bästa sakerna med att bo i Skellefteå och Sverige.

EVENT

För att nå ut till de som av olika skäl inte besöker Fritidsbanken flyttar verksamheten regelbundet ut till platser där människor redan befinner sig (uppsökande verksamhet). Det kan exempelvis vara på lokala evenemang, arbetsplatser, föreningar eller mötesplatser i närområdet. Under 2025 gjorde fritidsbankerna tillsammans nästan 1 060 000 snabbblån vid uppsökande verksamhet. Snabbblån är låneformen som används vid event och andra aktiviteter där utrustningen används på den plats där den lånas ut under tiden som Fritidsbanken är på plats.

När Fritidsbanken Sverige deltar på event är det främsta syftet att sprida varumärket Fritidsbanken och möjligheterna med verksamheten. Under 2025 har Fritidsbanken Sverige samverkat med flera nationella aktörer utifrån syftet att fler ska upptäcka möjligheterna med Fritidsbanken. Vid flera tillfällen har lokala fritidsbanker varit med och därigenom fått relationer till lokala föreningslivet, varandra och inspiration till att arbeta med uppsökande verksamhet. Det skapar goda förutsättningar för framtida event och samverkan över kommungränser.

Här beskrivs de event som Fritidsbanken Sverige genomförde i samverkan med nationella aktörer och lokala fritidsbanker.

5 000 besökte Winterdays på Stockholms Stadion

Under tre dagar vecka 9 lånade Fritidsbanken Sverige ut pjäxor, skidor och stavar till de som besökte Winterdays på Stockholms stadion. Utlåningen gjordes i samarbete med Svenska Skidförbundet och utrustning från projektet "Alla på snö" användes. Det fanns också möjlighet att prova skidskytte under ledning av Svenskt Skidskytte.

Nästan 17 000 besökare på Olympiadagarna

Under 2025 arrangerade Sveriges Olympiska Kommité (SOK) Olympiadagar i Örnsköldsvik, Eskilstuna, Nyköping och Stockholm. Fritidsbanken erbjöd prova-på-aktiviteter på alla Olympiadagar. På plats i Örnsköldsvik var Fritidsbanken Umeå, Örnsköldsvik och Östersund. I Eskilstuna var Fritidsbanken Sverige, Eskilstuna och Sigtuna med. I Nyköping var Fritidsbanken Nyköping och i Stockholm var Fritidsbanken Sverige, Sigtuna, Tyresö och Botkyrka på plats.



Foto: Tino Skovlund (samtliga bilder på sidan)



400 elever från anpassad skola besökte Lilla Finnkampen

I maj arrangerade Svenska Friidrottsförbundet en prova-på-dag för elever i anpassad skola. Arrangemanget var en del av firandet av Finnkampen 100 år. Fritidsbanken Sverige, Sigtuna, Botkyrka och Tyresö var på plats och erbjöd eleverna en stor variation av prova-på-aktiviteter. Många av eleverna testade idrotter för första gången. Aktiviteter för personer med funktionsnedsättning anordnas i mindre utsträckning än för andra. Syftet med detta event var att visa möjligheten för målgruppen att nyttja Fritidsbanken och den anpassade utrustning som finns.

8 000 besökare på Stockholm Hockeyfest under Ishockey-VM

Fritidsbanken medverkade i Ishockey-VMs festzon i Kungsträdgården i maj. Det fanns möjlighet att låna utrustning för att åka skridskor, utmana proffs i bordshockey, prova på sporter som streethockey, bordtennis och friidrott. På plats var Fritidsbanken Skärholmen, Botkyrka, Sigtuna, Tyresö och Sunne.



20 000 besökare på "En dag för alla barn"

I september arrangerade UNICEF en dag i Kungsträdgården för att uppmärksamma barns rätt till lek, vila och fritid, en grundläggande rättighet enligt barnkonventionens artikel 31. Fritidsbanken Sverige medverkade och erbjöd en stor variation av aktiviteter som lockade både stora och små. Syftet var att lyfta fram och förstärka budskapet och samtidigt visa på sänkta trösklar och tillgänglighet. Ungefär 20 000 personer besökte En dag för alla barn.

5 000 besökare på "Pep-dagen"

I september arrangerade Generation Pep en aktivitetsdag som når många som annars inte söker sig till idrottsaktiviteter. Fritidsbanken Sverige var på plats i Hagaparken för att bidra till vårt gemensamma syfte att göra det enkelt och roligt för barn att leva ett hälsosamt liv och inspirerade till rörelse genom att erbjuda en mängd olika aktiviteter.



Foto: Tino Skovlund (samtliga bilder på sidan)

PROJEKT

Startpunkt stigcykling

Projektet Startpunkt stigcykling syftar till att öka tillgängligheten för stigcykling, där mountainbikes finns att låna i nära anslutning till stigar där man kan cykla. Genom digitala lösningar på ett par stationer - startpunkter - ska det under projektets gång bli möjligt att låna en cykel.

Projektpartners: Cykelfrämjandet, Fritidsbanken Sverige.

Fler på is

Fler på is ger skolklasser möjlighet att prova komplett hockeyutrustning och genomföra övningar på isen. Syftet är att eleverna ska få en relation till ishockey. Utrustningen som används är skänkt till Fritidsbanken av NHL-spelarnas stiftelse Goals and dreams.

Projektpartners: Svenska Ishockeyförbundet, Stockholms stad, Stockholms Ishockeyförbund, Fritidsbanken Sverige. 2024-2025 ingick även organisationen för Ishockey-VM i Stockholm i projektgruppen.

ReSolutions

EU-projektet ReSolutions uppmuntrar till användning av innovativa metoder för återvinning av sådant som fortfarande är brukbart och möjligt att reparera. Projektet fokuserar också på att öka medborgarnas medvetenhet om cirkulär ekonomi.

Projektpartners: South-Eastern Finland University of Applied Sciences, Kymenlaakson Jäte Ltd, Parik foundation, Föreningsalliansen Bollnäs, Fritidsbanken Sverige, BORAB, Green Liberty, Liepajas RAS LTD och Ltd. ZAAO.



PUFF – En pilot-intervention med utökat FaR-stöd genom Fritidsbanker

Fritidsbanken Sverige koordinerar PUFF med syftet att undersöka om Fritidsbanken kan ge stöd till patienter som fått FaR (Fysisk aktivitet på recept). Resultatet förväntas bidra till att Fritidsbanken blir en allt mer relevant aktör i arbetet för en god och jämlik folkhälsa. En bieffekt av projektet är att Region Västerbotten under 2025 beviljade medel till fritidsbankerna i Västerbotten för inköp av parasportutrustning och fritidshjälpmedel.

Projektpartners: Fritidsbanken Sverige, Fritidsbanken Skellefteå, Fritidsbanken Ale, Fritidsbanken Göteborg, Fritidsbanken Malmö, Fritidsbanken Åstorp, Västra Götalandsregionen, Region Skåne, Region Västerbotten och Karlstads Universitet.

EKONOMI OCH FINANSIERING

Fritidsbanken Sveriges ekonomi är i balans och föreningen gör ett positivt resultat 2025. Samtidigt är det en skör lina att balansera på när mer än 90 procent av intäkterna kommer från bidrag, projektmedel och donationer. Det är en utmaning att hitta finansiärer, inte minst dem som vill stötta verksamhetens basverksamhet långsiktigt över flera år. Föreningen är väldigt tacksam för dem som valt att göra det. Långsiktighet ökar möjligheten till god planering. Om det är säkerställt att det finns medel för löner och lokalhyror kan mer tid och fokus riktas mot att stötta nuvarande och potentiella medlemmar.

Varje år ansöker Fritidsbanken Sverige om bidrag från stiftelser, andra organisationer, myndigheter och regioner. Många utlysningar är för specifika ändamål. Föreningen försöker alltid välja dem som ligger nära kärnverksamheten för att inte projektmedel ska styra eller förändra verksamheten i oönskad riktning. Och precis som när man fiskar så vet man inte på förhand om och när det nappar. Ibland har man tur och blir beviljad de medel man ansökt om, ibland blir det avslag. Då det inte sällan handlar om stora summor kan avslag såväl som godkännanden få stor påverkan på föreningens intäkter och arbetsbelastning.

Styrelsen har under året lagt mycket tid och kraft åt att ta fram en ny, differentierad modell för medlemsavgift. Målet har varit att medlemmarnas del av den totala omsättningen ska öka från dagens knappa tio procent till cirka trettio.

Fritidsbankens verksamhet har många positiva effekter. Förbättrad folkhälsa, minskade utsläpp, ökad fysisk aktivitet, integration, fler utövare av idrotts- och friluftaktiviteter i såväl spontan som organiserad form; för att nämna några. Effekterna utgör något av en kompass för en önskad finansieringsmodell. Att intäkterna kommer från olika intresseområden - idrott, friluftsliv, klimat, folkhälsa, jämställdhet, funkis, socioekonomi, barn och unga, seniorer, etc. Det är inte alltid att det går att matcha inriktningen mot var pengarna "finns", men effekterna kan ändå vara vägledande.

Under 2025 har Fritidsbanken fått ekonomiskt stöd från stiftelser, föreningar, regioner och andra aktörer. Med denna hjälp fortsätter Fritidsbanken att utveckla 2000-talets folkbibliotek för fysisk aktivitet.

2025 bytte föreningen redovisningsbyrå, från Ludvig & Co till Aspia. Uppdraget omfattar primärt bokföringstjänster och lönehantering.

PRISER OCH UTMÄRKELSER

Laholm kommuns miljöpris

Fritidsbanken Laholm, som drivs av Röda Korset, tilldelades Laholm kommuns miljöpris 2025. Juryns motivering:

”Genom att samla in och låna ut begagnad fritidsutrustning ser de till att saker används istället för att köpas nytt. På så sätt minskar avfall, resurser sparas och klimatpåverkan blir mindre – samtidigt som fler får möjlighet att vara aktiva på sin fritid.”

Guldstjärnan - Årets serviceperson i Jämtlands län

Erik Vesterlund, platsansvarig på Fritidsbanken Östersund, utsågs av Länsstyrelsen Jämtlands län, kommunerna i länet, och Jämtland Härjedalen Turism till årets serviceperson 2025. Juryns motivering:

”Med ett engagemang som aldrig verkar sina och en värme som smittar av sig på alla i omgivningen, visar årets serviceperson hur mycket genuin omtanke kan betyda i mötet mellan människor. Genom att alltid möta varje individ med respekt, lyhördhet och en vilja att hitta lösningar, skapar hen en känsla av delaktighet och glädje.

Årets serviceperson gör skillnad på riktigt – med sin närvaro, sin professionalism och sitt hjärta bidrar han till att göra vardagen lite enklare och kommunen lite varmare för oss alla.”

Årets barnrättsinitiativ

Fritidsbanken och initiativtagaren Carina Haak blev vinnare av Årets barnrättsinitiativ på Barnrättsgalan 2025. Priset delades ut av Stiftelsen Sapling.



Lotta Hansson och Matilda Wikholm från Fritidsbanken Laholm tog emot Laholm kommuns miljöpris.
Foto: Fritidsbanken Laholm.

MEDIA

Fritidsbanken förekommer flitigt i media och 2025 var inget undantag. Utöver inslag i lokal och regional press har Fritidsbanken bland annat medverkat i Rapport, Studio Ett, Sommar & Vinter i P1, P4 Extra, Nyhetsmorgon, Expressen och Efter Fem i TV4. Totalt uppskattat PR-värde för 2025 var, enligt företaget All Ears, cirka 29 miljoner kronor. Många fritidsbanker arbetar aktivt med mediakontakter, vilket är mycket positivt. Fritidsbanken Sverige arbetar också kontinuerligt och strategiskt för att få uppmärksamhet i nationell, regional och lokal media.

Slutord

Styrelsen kan se tillbaka på ett år då Fritidsbankens verksamhet växt ytterligare, både i antal utlån och antal medlemmar.

Att verksamheten växer ställer hela tiden nya krav på förbättringar i våra system, nya och smartare sätt att arbeta för att arbetsbelastningen skall kännas hanterlig både av fritidsbankerna och av personalen på Fritidsbanken Sverige. Fokus har därför detta år legat mycket på "ordning och reda", att säkra en långsiktig ekonomisk hållbarhet och ett fortsatt gott renommé för vårt varumärke.

Vi skulle önska att vi kunde ha ännu bättre och tätare dialog med våra medlemmar och förutsättningen för det är både bra kommunikationsvägar och en ekonomi som möjliggör detsamma.

Styrelsen vill tacka alla anställda på landets fritidsbanker, personalen på kansliet, revisorer och andra aktörer som bidrar till att vi hela tiden kan utvecklas och nå nya framgångar tillsammans.

Med detta ställer vi våra platser till förfogande.

Berit Högman

Annika Svensson

Björn Lans

Åsa Parada Svensson

Nahal Illerstig

Madeleine Appelqvist

Hans Larsson

Gunilla Ström

Ragnar Granstrand



Årsbokslut
för
Fritidsbanken Sverige Ideell Förening
802496-1289

Räkenskapsåret
2025

Resultaträkning	Not	2025-01-01 -2025-12-31	2024-01-01 -2024-12-31
Föreningens intäkter			
Nettoomsättning	2	11 163 314	10 270 454
Summa föreningens intäkter		11 163 314	10 270 454
Föreningens kostnader			
Verksamhetskostnader		-2 227 432	-1 591 776
Övriga externa kostnader		-2 858 845	-3 276 489
Personalkostnader	3	-5 731 869	-5 443 039
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-56 821	-51 000
Övriga rörelsekostnader		-4	0
Summa föreningens kostnader		-10 874 971	-10 362 304
Rörelseresultat		288 343	-91 850
Finansiella poster			
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter		43 387	112 098
Räntekostnader och liknande resultatposter		-8 277	-1 297
Summa finansiella poster		35 110	110 801
Resultat efter finansiella poster		323 453	18 951
Resultat före skatt		323 453	18 951
Årets resultat		323 453	18 951

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	4	190 232	188 630
Summa materiella anläggningstillgångar		190 232	188 630
Summa anläggningstillgångar		190 232	188 630
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		217 808	360 000
Övriga fordringar		48 747	32
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		337 884	209 997
Summa kortfristiga fordringar		604 439	570 029
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank		5 990 665	9 293 019
Summa kassa och bank		5 990 665	9 293 019
Summa omsättningstillgångar		6 595 104	9 863 048
SUMMA TILLGÅNGAR		6 785 336	10 051 678

Balansräkning	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Balanserat resultat		3 999 608	3 980 657
Årets resultat		323 453	18 951
Eget kapital vid räkenskapsårets slut		4 323 061	3 999 608
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		724 736	3 955 471
Skatteskulder		123 870	96 571
Övriga skulder		172 916	357 699
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	6	1 440 753	1 642 329
Summa kortfristiga skulder		2 462 275	6 052 070
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		6 785 336	10 051 678

Noter

Not 1 Redovisningsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsbokslutet är upprättat i enlighet med bokföringslagens regler om årsbokslut och Bokföringsnämndens allmänna råd (BFNAR 2017:3) om årsbokslut.

Avskrivning

Tillämpade avskrivningstider:

Inventarier, verktyg och installationer 5 år

Not 2 Nettoomsättningens fördelning

	2025	2024
Serviceintäkter från medlemmar	347 500	322 500
Bidrag	9 559 314	8 707 168
Gåvor	251 500	258 786
Uthyrning av minibuss	0	7 000
Medlemsavgifter från medlemmar	1 005 000	975 000
	11 163 314	10 270 454

Not 3 Medelantalet anställda

	2025	2024
Medelantalet anställda	7	6,8

Not 4 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	255 000	255 000
Inköp	58 423	9 457 316
Bidrag som minskar anskaffningsvärde	0	-9 457 316
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	313 423	255 000
Ingående avskrivningar	-66 370	-15 370
Årets avskrivningar	-56 821	-51 000
Utgående ackumulerade avskrivningar	-123 191	-66 370
Utgående redovisat värde	190 232	188 630

Inventarier för föregående år anskaffades för 9 457 316 kr inom ramen för projekt Kammarkollegiet. Anskaffningsvärdet för dessa inventarier har kvittats mot intäkter för projektet.

Not 5 Övriga skulder

	2025-12-31	2024-12-31
Personalskatt	74 908	90 747
Sociala avgifter	97 744	115 175
Kammarkollegiet	0	12 684
Radiohjälpen	0	139 093
Övriga skulder	264	0
	172 916	357 699

Not 6 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna personalkostnader	318 753	383 329
Förutbetalda bidrag	1 050 000	1 150 000
Övriga upplupna kostnader	72 000	109 000
	1 440 753	1 642 329

Årsbokslutet beslutades 2026-03-20

Karlstad

Underskriven den dag som framgår av respektive befattningshavares elektroniska underskrift

Berit Högman
Ordförande

Björn Lans

Gunilla Ström

Nahal Illerstig

Madeleine Appelqvist

Annika Svensson

Åsa Svensson

Ragnar Granstrand

Hans Larsson

Revisorspåteckning

Vår revisionsberättelse har lämnats den dag som framgår av vår elektroniska underskrift

Urban Johansson
Auktoriserad revisor

Bertil Hagelin
Föreningsvald revisor









Verifikation av digital signering

För transaktion 9a562ad7-32a2-4506-8506-86fcaca06b69

Nedan framgår verifikat för signering av dokument Årsboksut via signeringstjänsten WeSign.

Information om signering

Signering initierades 2026-03-23 och slutfördes genom att alla parter signerat **2026-03-27**.

<p>Berit Högman berit.hogman@gmail.com</p> <p> BankID returnerade personnamnet "BERIT HÖGMAN"</p> <p>Signerat: 2026-03-24</p>	<p>Björn Lans bjorn.lans@foreningsalliansen.com</p> <p> BankID returnerade personnamnet "BJÖRN ÅKE LANS"</p> <p>Signerat: 2026-03-23</p>
<p>Gunilla Ström gunilla.strom@live.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "GUNILLA STRÖM"</p> <p>Signerat: 2026-03-23</p>	<p>Nahal Illerstig nahal.illerstig@kronprinsessparetsstiftelse.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "NAHAL ILLERSTIG"</p> <p>Signerat: 2026-03-24</p>
<p>Madeleine Appelqvist madeleine.appelqvist@stockholm.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "MADELEINE APPELQVIST"</p> <p>Signerat: 2026-03-24</p>	<p>Annika Svensson annika.svensson@ioff.goteborg.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "ANNIKA SVENSSON"</p> <p>Signerat: 2026-03-23</p>
<p>Åsa Svensson asa.svensson@torsas.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "ÅSA SOFIE ELIN SVENSSON"</p> <p>Signerat: 2026-03-24</p>	<p>Ragnar Granstrand ragnar.granstrand@skelleftea.se</p> <p> BankID returnerade personnamnet "RAGNAR GRANSTRAND"</p> <p>Signerat: 2026-03-26</p>

Förklaring. Detta är en verifikation av utförd elektronisk signatur och försegling av dokumentet ovan. Den digitala signeringen och förseglingen har gjorts med tjänsten WeSign. Detta digitala dokument har försetts med dold information för att kunna bevisa och kontrollera äktheten.

Äktheten kan kontrolleras genom att ladda upp på wesofts verifieringstjänst på <https://sign.wesoftware.se/verify>. Om signaturhandlingen har manipulerats i efterhand kommer detta framgå av veriferingen.

Hans Larsson

hassefritid58@outlook.com



*BankID returnerade
personnamnet "HANS BERTIL
LARSSON"*

Signerat: 2026-03-27

Urban Johansson

urban.johansson@weaudit.se



*BankID returnerade personnamnet
"URBAN JOHANSSON"*

Signerat: 2026-03-27

Bertil Hagelin

bertil.hagelin@forshaga.se



*BankID returnerade
personnamnet "BERTIL
HAGELIN"*

Signerat: 2026-03-27

Verifierad av



Förklaring. Detta är en verifikation av utförd elektronisk signatur och försegling av dokumentet ovan. Den digitala signeringen och förseglingen har gjorts med tjänsten WeSign. Detta digitala dokument har försetts med dold information för att kunna bevisa och kontrollera äktheten.

Äktheten kan kontrolleras genom att ladda upp på wesofts verifieringstjänst på <https://sign.wesoft.se/verify>. Om signaturhandlingen har manipulerats i efterhand kommer detta framgå av veriferingen.

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Fritidsbanken Sverige Ideell Förening

Org.nr 802496-1289

Rapport om bokslutet

Uttalanden

Vi har utfört en revision av bokslutet för Fritidsbanken Sverige Ideell Förening för räkenskapsåret 2025.

Enligt vår uppfattning har bokslutet upprättats i enlighet med bokföringslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Fritidsbanken Sverige Ideell Förening:s finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat för året.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisions sed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet *Revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fritidsbanken Sverige Ideell Förening enligt god revisors sed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för att bokslutet upprättas enligt god redovisningssed enligt bokföringslagen. Styrelsen ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta ett bokslut som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av bokslutet ansvarar styrelsen för bedömningen av föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift.

Det registrerade revisionsbolagets ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisions sed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i bokslutet.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i bokslutet, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom

oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av bokslutet. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i bokslutet om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om bokslutet. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i bokslutet, däribland upplysningarna, och om bokslutet återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Den föreningsvalda revisorns ansvar

Jag har utfört en revision enligt revisionslagen och därmed enligt god revisionssed i Sverige. Mitt mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida bokslutet har upprättats i enlighet med lagen och om bokslutet ger en rättvisande bild av föreningens resultat och ställning.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av bokslutet har vi även utfört en revision av styrelsens förvaltning för Fritidsbanken Sverige Ideell Förening för räkenskapsåret 2025.

Vi tillstyrker att föreningsstämman beviljar styrelsens ledamöter ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet *den auktoriserade revisorns ansvar*. Vi är oberoende i förhållande till Fritidsbanken Sverige Ideell Förening enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens ansvar

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med bokföringslagen eller föreningens stadgar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot föreningen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet.

Karlstad den som framgår av vår elektroniska signatur

WeAudit Sweden AB

Urban Johansson
Auktoriserad revisor

Bertil Hagelin
Föreningsvald revisor

Verifikation av digital signering

För transaktion d560fb50-cbef-4801-8a1d-8a5d1e2689c6

Nedan framgår verifikat för signering av dokument Revisionsberättelse 2025 via signeringstjänsten WeSign.

Information om signering

Signering initierades 2026-03-27 och slutfördes genom att alla parter signerat **2026-03-27**.

Urban Johansson

urban.johansson@weaudit.se



BankID returnerade
personnamnet "URBAN
JOHANSSON"

Signerat: 2026-03-27

Bertil Hagelin

bertil.hagelin@forshaga.se



BankID returnerade
personnamnet "BERTIL
HAGELIN"

Signerat: 2026-03-27

Verifierad av



Förklaring. Detta är en verifikation av utförd elektronisk signatur och försegling av dokumentet ovan. Den digitala signeringen och förseglingen har gjorts med tjänsten WeSign. Detta digitala dokument har försetts med dold information för att kunna bevisa och kontrollera äktheten.

Äktheten kan kontrolleras genom att ladda upp på wesofts verifieringstjänst på <https://sign.wesoft.se/verify>. Om signaturhandlingen har manipulerats i efterhand kommer detta framgå av veriferingen.

UTREDNING AV DIFFERENTIERAD AVGIFTSMODELL - RESULTAT OCH FÖRSLAG (2026:1)

Vid årsmötet 2025 fattade medlemmarna beslut om att ge styrelsen i uppdrag att se över en differentierad modell för medlemsavgift som bidrar till en långsiktigt hållbar ekonomi för föreningen. En arbetsgrupp, bestående av en ledamot som arbetar med stiftelser, samt två ledamöter med sitt dagliga arbete i en lokal fritidsbank (en stor och en liten kommun) i styrelsen, fick uppdraget att utreda och lägga fram förslag på hur olika modeller skulle kunna se ut.

Utredningens utgångspunkter, resonemang och genomförande

Föreningen Fritidsbanken Sverige behöver generellt en mer stabil och långsiktigt hållbar ekonomi för att bibehålla kvalitet på stöd som möter medlemmarnas behov. Utredningen inleddes med en översyn av föreningens finansiella behov, i enlighet med uppdraget som styrelsen fick av medlemmarna vid årsmötet 2025. Den medlemsbaserade delen av finansieringen har de senaste åren uppgått till mindre än 10 procent, vilket måste ses som en låg basfinansiering i jämförelse med medlemsantalet. Resterande finansiering fylls på via olika former av sökta bidrag. Dessa bidrag är ofta öronmärkta för specifika projekt och aktiviteter (till exempel Startpunkt stigcykling, FaR Fysisk aktivitet på recept och Fler på is). Det är ytterst få finansiärer som beviljar bidrag utan specifika krav.

Ytterligare en utmaning med en hög projektbaserad finansiering är att föreningen ansökt om bidrag under 13 års tid. Detta påverkar bidragen över tid då finansiärerna inte kan finansiera Fritidsbanken Sverige hur många gånger som helst, utan riktar in sig på andra verksamheter i samma situation. Därmed minskar bidragen i storlek med tiden.

Fritidsbanken Sverige är i behov av en ekonomi som är medlemsfokuserad, inte projekt-fokuserad. För att föreningen ska kunna fortsätta leverera en stark och kvalitativ verksamhet, som i huvudsak har fokus på medlemmarna, ser vi att medlemsavgiften på sikt bör motsvara cirka 30 procent av omsättningen. Utöver det ska finansiering via stiftelser, fonder och offentliga medel fortlöpa.

Arbetsgruppen har tagit fram förslag på olika modeller för differentierad medlemsavgift och har under arbetets gång rådgjort med kunniga inom kansliet som möter samtliga medlemmar. Det vill säga att de som har varit involverade i framtagningen av förslagen är personer som själva är anställda av föreningens medlemmar och arbetar på en fritidsbank, samt personer som har daglig kontakt med medlemmarna.

Arbetsgruppen har även undersökt vilka medlemsavgifter andra föreningar/verksamheter har och vad de erbjuder utifrån sin medlemsavgift. Konsensus är att de nu föreslagna medlemsavgifterna är relativt låga i relation till vad som ingår i medlemsavgiften, så som medlemssupport, kompetenshöjande insatser, digital utveckling och teknisk support, starkt varumärke i Fritidsbanken, mätning och analysering av verksamheten för en mer hållbar verksamhet, framtagning av policyer och riktlinjer som skapar större enhetlighet med mera.

Arbetsgruppens intention och utgångspunkt har varit att hitta en lösning som är långsiktigt hållbar och som samtidigt inte slår för hårt mot medlemmarna.

Efter utredningens första del enades styrelsen om att tre modeller skulle skickas ut på remiss till kommunstyrelsen i varje kommun för att inkludera medlemmarna i utredningsprocessen. Efter att ha gått igenom remissvar och genomfört dialogmöten med medlemmarna har ytterligare analyser gjorts för att hitta den bästa vägen framåt.

Förslag till beslut

Olika former av modeller dryftades i den inledande delen av utredningen. Därtill inkom flera förslag och synpunkter i några av remissvaren, vilket arbetsgruppen har tagit i beaktning i det utredande arbetet, till exempel en behovsbaserad avgiftsmodell, avgiftsmodell med x kr/öre per kommuninvånare (något som arbetsgruppen resonerade kring tidigt i utredningen) och mycket mer. I arbetet har också beräkningar gjorts utifrån en framtidanalys, alltså räknat på potentiella framtida medlemmar.

Något som varit slående i arbetet är att medlemmarna och arbetsgruppen resonerat väldigt lika i resonemangen kring differentierad medlemsavgift.

Efter dialog med medlemmarna inkom flera viktiga synpunkter som har påverkat utformningen av de förslag som nu presenteras. De flesta medlemmarna förordade i första hand modell 1 i remissvaren. Några medlemmar föredrog modell 2.

Utifrån synpunkter som inkommit har båda modellerna justerats enligt följande:

- justering med en lägsta nivå för de mindre kommunerna,
- sänkt medlemsavgift med 5% i modell 1, med undantag för kommuner med färre än 8000 invånare.

Styrelsen har gjort bedömningen att Fritidsbanken Sverige fortsatt kan leverera en stark och kvalitativ verksamhet även med dessa justeringar.

MODELL 1

Nivå	Invånare per 1 nov 2026	Medlemsavgift
1	<8 000	8 000 kr
2	8 001 - 10 000	11 400 kr
3	10 001 - 20 000	17 100 kr
4	20 001 - 30 000	20 900 kr
5	30 001 - 50 000	33 250 kr
6	50 001 - 80 000	39 900 kr
7	80 001 - 150 000	45 600 kr
8	>150 000	50 350 kr
9	Medlem ej kommun	7 500 kr

MODELL 2

Nivå	Invånare per 1 nov 2026	Medlemsavgift
1	<8 000	8 000 kr
2	8 001 - 10 000	12 000 kr
3	10 001 - 30 000	20 000 kr
4	30 001 - 60 000	25 000 kr
5	60 001 - 100 000	35 000 kr
6	>100 000	45 000 kr
7	Medlem ej kommun	7 500 kr

Styrelsens förslag till beslut

Styrelsen föreslår att årsmötet beslutar enligt förslag/modell 1, efter justering som gjorts med beaktan av remissvaren.



VERKSAMHETSPLAN 2026

FRITIDSBANKEN SVERIGE IDEELL FÖRENING

**Fritids
banken**

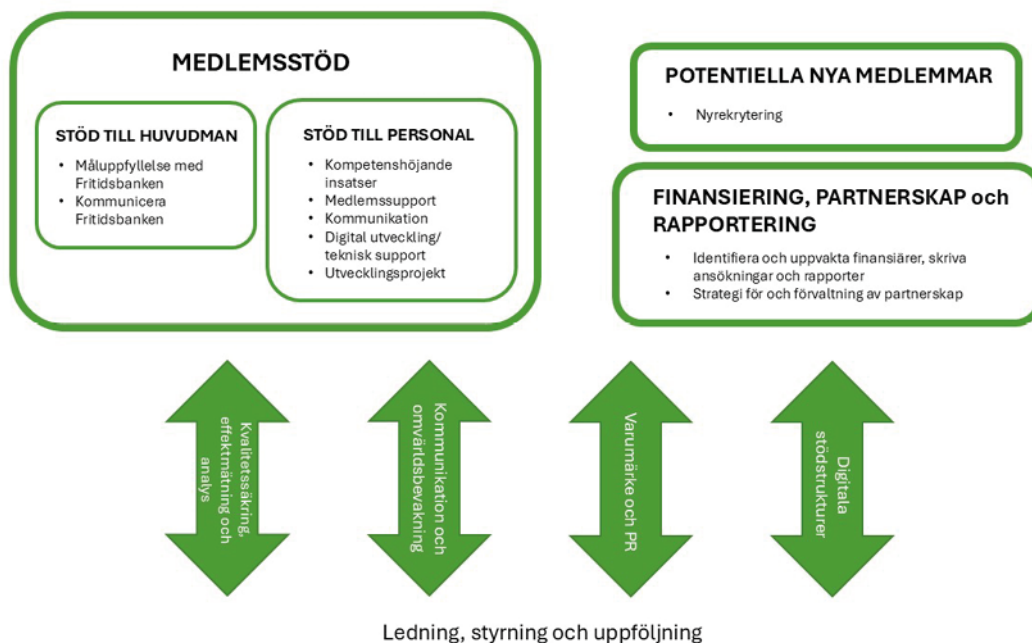
INLEDNING

Denna verksamhetsplan gäller föreningen Fritidsbanken Sverige för år 2026 och är en revidering av förra årets plan. Den ger en riktning för hur föreningen ska förvalta och utveckla Fritidsbanken till förmån för verksamheten och medlemmarna.

Fritidsbanken Sverige ska främst vara ett stöd till medlemmarna och utveckla befintlig verksamhet så att de resurser som krävs finns på plats samt arbeta för att verksamheten växer. Verksamhetsplanen är verktyget för att staka ut insatser i rätt riktning. Den ska även förenkla eventuell omstyrning av insatser beroende av sådant som sker i omvärlden.

Under senare delen av 2025 påbörjades ett arbete med att strukturera Fritidsbanken Sveriges organisation i syfte att arbetet ska bli mer ändamålsenligt och gynna medlemmarna i högre utsträckning.

Fritidsbanken Sverige arbetar nu med utgångspunkt i tre tydliga verksamhetsområden, se bild.



Figur 1. Fritidsbankens verksamhetsområden samt stödfunktioner.

MÅLGRUPPER

De lokala fritidsbankerna kommunicerar med invånarna (låntagarna), lokala samverkansaktörer samt beslutsfattare i den egna kommunen.

Fritidsbankens Sveriges målgrupper och intressenter är:

Målgrupper

- Medlemmarna
 - » Beslutsfattare/ansvariga
 - » Lokala medarbetare
- Politiska beslutsfattare i kommuner UTAN fritidsbank
- Invånarna i kommuner UTAN fritidsbank

Intressenter

- Nationella och regionala samverkansaktörer
- Politiska beslutsfattare nationellt
- Politiska beslutsfattare i kommuner som saknar fritidsbank
- Finansiärer

MÅLSÄTTNING

Fritidsbanken Sveriges vision är att Fritidsbanken ska vara den ledande aktören i Sverige som bidrar till rörelseglädje och en god och jämlik hälsa hos ALLA genom att låna ut återanvänd sport- och friluftsutrustning. Grunden till detta är att verksamheten vill bidra till ökad fysisk aktivitet och ett optimalt nyttjande av befintlig sport- och friluftsutrustning.

För tre år sedan satte Fritidsbanken Sverige upp femårs mål som sträcker sig till och med 2027. Femårs målen (utan inbördes ordning) 2023-2027 är att Fritidsbanken Sverige:

- 1) har en basfinansiering och arbetar löpande med att hitta långsiktiga finansiella partners,
- 2) finns i 60 procent av Sveriges kommuner, något som stärker varumärket, säkerställer att alla fritidsbanker har en lokalt förankrad verksamhet med allt vad det innebär (budget, ordinarie personal, tillgänglig lokal, uppsökande verksamhet med mera),
- 3) utvecklar verksamheten med koncept som passar verksamheten och gynnar låntagarna,
- 4) är välkänt hos allmänhet samt politiker på nationell nivå, i synnerhet kopplat till Fritidsbankens effekter och verksamhetens bidrag till kommunens arbete.
- 5) Med utgångspunkt i femårsmålen har Fritidsbanken Sverige också tvåårs mål som gäller för 2025 och 2026.

PLANERADE AKTIVITETER 2026

Med ett år kvar av tvåårs målen planeras verksamheten under 2026 enligt följande (mål och insatser presenteras utan inbördes ordning):

Mål: Fritidsbanken Sverige har säker finansiering i enlighet med vår verksamhetsplan för nästkommande år senast vid årsskiftet.

Fritidsbankens effekter är bredare än utlån och spänner över många av kommunens verksamhetsområden. En målsättning är att ha långsiktiga generella bidrag/anslag på lång sikt.

Fritidsbanken Sverige ska mäta och analysera resultat och effekter av verksamheten, bland annat genom den årliga enkäten som skickas till alla medlemmar samt genom data från utlåningssystemet. Detta ger ett bra underlag för rapportering till befintliga finansiärer, att närma sig nya finansiärer samt att förmedla värdet av verksamheten till medlemmarnas huvudmän.



Figur 2. Fritidsbankens effekter.

Mål: Fritidsbanken Sverige samverkar med nationella strategiska samverkanspartner genom fem målgruppsnära aktiviteter för rörelseglädje och fysisk aktivitet per år.

Under 2026 fortsätter samarbetet med Sveriges Olympiska Kommitte (SOK) genom de Olympiadagar som SOK genomför varje år. Under 2026 kommer dessa att vara förlagda till Lidköping, Malmö, Leksand och Stockholm. Lokala och närliggande fritidsbanker kommer att bli inbjudna att delta vid dessa tillfällen.

Fritidsbanken Sverige för även dialog med Riksidrottsförbundet och UNICEF om eventuella framtida event. Utöver detta genomförs det över hela landet mängder av lokala evenemang där lokala fritidsbanker ofta deltar.

Syftet med målgruppsnära aktiviteter är att öka kännedomen om Fritidsbanken och göra nationella aktörer medvetna om Fritidsbankens kapacitet och effekter.

Mål: Fritidsbanken Sverige samverkar med fem regioner.

Idag samverkar Fritidsbanken Sverige med Region Värmland i ett IOP (Idéburet offentligt partnerskap), Region Västra Götaland med ett verksamhetsbidrag samt Region Skåne kopplat till fritidshjälpmiddel och FaR (Fysisk aktivitet på recept). Un-

der2026 kommer den uppstartade dialogen med Region Västernorrland att fortsätta, med hopp om att finna en samverkansmodell som passar båda parter.

Fritidsbanken Sverige ska parallellt med detta under 2026 ta fram en modell för samverkan med regioner.

Mål: Fritidsbanken har öppnat i 15 nya kommuner och finns i alla regioner.

Tvåårs målet för nystartade kommuner kommer att uppnås under 2026. Fritidsbanken Sverige fortsätter arbetet med att starta verksamhet i Region Blekinge, den region som ännu saknar en fritidsbank.

Mål: 50 procent av fritidsbankerna är förankrade med en sektorsövergripande samverkan och organisation som innehåller ordinarie bemanning och alla har en tillgänglig lokal.

Verksamheten behöver förvaltas på ett långsiktigt hållbart sätt. Vid uppstart av nya fritidsbanker följs en framtagen uppstartsprocess för att på ett tidigt stadium skapa goda förutsättningar för en långsiktigt hållbar verksamhet. I redan uppstartade fritidsbanker är utvecklingsprocessen något mer resurskrävande. Att få beslutsfattare (politiker och högsta tjänstemannaledet) att se på verksamheten ur ett nytt perspektiv kräver sitt arbete. Av den anledningen är de effekter som Fritidsbanken bidrar till viktiga att belysa.

Fritidsbanken Sverige ska på ett tydligt sätt förmedla effekterna av Fritidsbankens verksamhet, framgångsfaktorer med verksamheten samt stötta i utvecklingen till högre måluppfyllelse. Detta ska bland annat göras i dialog och stöd i fakta och statistik på lokal-, regional- och nationell nivå.

Mål: Tre fjärdedelar av fritidsbankerna gör utlån på andra platser än i butiken (filialer, snabblån, skol-lån, etc.).

Genom utbildningsinsatser, support och kommunikation samt i viss mån digital utveckling, vill Fritidsbanken Sverige inspirera medlemmarna i att möta låntagarna där de är. Fritidsbanken Sverige kommer också att driva och utvärdera utvecklingsprojekt som kopplar till resultat och värden för medlemmarna.

Mål: Fritidsbanken Sverige erbjuder relevant stöd och kompetenshöjning till lokala fritidsbanker utifrån verksamhetens behov.

Fritidsbanken Sverige kommer att stötta medlemmarna i hur de kommunicerar verksamheten på bästa sätt. Effekterna av Fritidsbanken ska vara tydliga och lättillgängliga. Fritidsbanken Sverige kommer att mäta, följa upp och ta fram policyer och riktlinjer som bidrar till ökat värde och utveckling för medlemmarna.

Fritidsbanken Sverige kommer att stödja lokala fritidsbanker i att nå fler seniorer.

Fritidsbanken Sverige ska (i liten skala) testa och utvärdera nya frågor och idéer som bidrar till ökat medlemsstöd och verksamhetens utveckling.

Mål: Beslutsfattare ser oss som ett verktyg att nå sina kommunala mål.

Fritidsbanken Sverige kommer att arbeta för att tydliggöra de effekter som verksamheten bidrar till i det kommunala arbetet samt synliggöra Fritidsbanken som en relevant aktör genom strukturell omvärldsbevakning.

Mål: Medlemmar är sedda, delaktiga och upplever tydlighet och har tillgång till relevant stöd för att kommunicera på bästa sätt.

Fritidsbanken Sverige kommer att se över och effektivisera kommunikationen med medlemmarna (internkommunikationen), bidra med kompetensökning, ha en skarp teknisk support samt alltid vara inlyssnande mot medlemmarna.

Mål: Vi uppfattas som tydliga enhetliga och att vi är till för alla.

Fritidsbanken Sverige kommer att ta fram nödvändiga strategier för att verksamheten ska agera och uppfattas som enhetlig och ett varumärke med tydliga konturer. Kommunikationsmaterial kommer att uppdateras för att möta medlemmarnas behov och bidrar till att Fritidsbanken uppfattas som uppdaterad och i tiden.

RESURSER OCH KOMPETENSER

Fritidsbanken Sveriges omfattas av sju (7) medarbetare, alla ordinarie tjänster. Sex medarbetare arbetar 100 procent och en arbetar 70 procent.

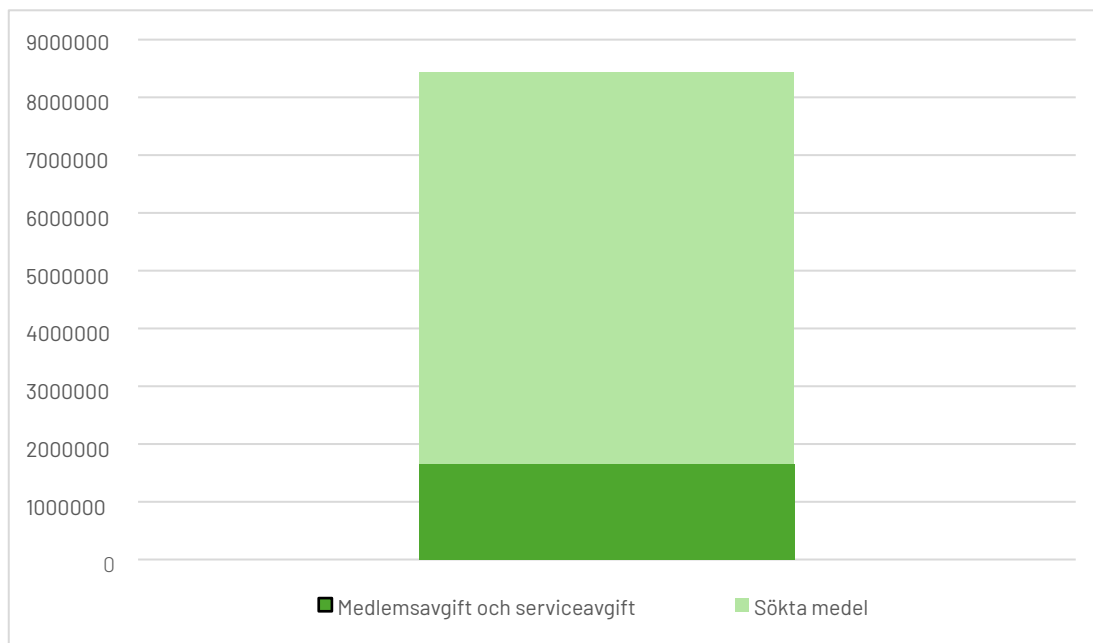
I den nya organisationen har en tydligare rollfördelning gjorts. Detta ska bidra till tydlighet och effektivisering av arbetet i Fritidsbanken Sverige.



Figur 3. Rollfördelning i Fritidsbanken Sverige 2026.

EKONOMISKA FÖRUTSÄTTNINGAR

2025 utgjorde medlemsavgifter 8,8 procent av intäkterna. Därutöver finansieras Fritidsbanken Sverige till största delen av bidrag från stiftelser, fonder, regioner och myndigheter samt medel från civilsamhällesorganisationer.



Figur 4. Stapeldiagram som visar fördelningen mellan intäkter från medlemmar och sökta medel (fonder, stiftelser, statsbidrag, etc).

Fritidsbanken Sverige arbetar kontinuerligt och aktivt med att söka bidrag och projektmedel med utgångspunkt från våra olika effektområden. Många av bidragen är kortsiktiga (upp till ett år), medan några är långsiktiga (upp till fem år). Föreningen

strävar alltid efter ekonomisk långsiktighet. Ibland är ledtiderna mellan besked och genomförande korta, vilket kan försvåra planeringsarbetet och öka behovet av säkerhetsmarginaler.

Den största utgiftsposten för Fritidsbanken Sverige är personalkostnader som utgör drygt 50 procent av utgifterna för 2026.

UPPFÖLJNING OCH UTVÄRDERING

Fritidsbanken Sverige kommer att utvärdera insatserna som görs kontinuerligt och följa upp verksamhetsplanen en gång i månaden för att följa utvecklingen, identifiera förbättringsområden och enklare styra om de planerade insatserna om så är nödvändigt.

De främsta tillvägagångssätten för att mäta verksamhetens totala utfall är genom statistik på utlån (kontinuerligt/löpande) samt data från indikatorer i årssammanställningen (en gång per år). Ytterligare sätt att utvärdera och följa upp verksamheten utifrån olika infallsvinklar är genom digitala träffar med medlemmar där olika frågeställningar och utmaningar lyfts.

BUDGET 2026 (2026:3)

Intäkter	
Serviceavgift	525 000
Medlemsavgift	1 125 000
Stiftelsen Frimurare Barnhuset (300 tkr periodiserat från 2025)	1 500 000
Kronprinsessan Margaretas minnesfond (250 tkr periodiserat från 2025)	750 000
Radiohjälpen Kronprinsessan Victorias fond	537 000
Familjen Erling-Perssons stiftelse	2 000 000
Region Värmland	500 000
Sveriges Centralförening för Idrottens Främjande, SCIF (200 tkr periodiserat från 2025)	1 000 000
Västra Götalandsregionen	450 000
Kronprinsessparets stiftelse	350 000
Cykelfrämjandet	100 000
ReSolution (EU-projekt)	175 000
Ränteintäkter	50 000
EMQ (200 tkr periodiserat från 2025)	200 000
Summa intäkter	9 262 000

Utgifter	
Webb och utlåningssystem	2 050 000
Kontor	515 000
Resor och logi, konferenser	650 000
Marknadsföring, information och event	30 000
Försäkring	170 000
Extern administration och tjänster	1 090 000
Styrelsearvode	8 000
Bankkostnader, medlemsavgifter, etc.	72 500
Personalkostnad	5 759 000
Avskrivningar på bilar och andra transportmedel	60 000
Summa utgifter	10 404 500
Resultat	-1142 500

MOTION (2026:4) STRECKKODER PÅ ALLA SPORT- OCH FRILUFTSPRYLAR

Bakgrund:

Idag märks alla skänkta prylar som vi lägger in i Bankboken manuellt med permanenta pennor. Ofta nöts numren bort, vilket skapar merarbete. Administrationen kring lånen tar tid när numren ska läggas in manuellt. Det blir lätt fel vid inmatningen och att de registrerade lånen ej stämmer. Låntagare kan bli irriterade när de får felaktiga sms.

Förslag för att lösa detta:

Varje pryl får sin egen streckkod. Streckkoden skannar man sedan både vid lån och återlämning. För de artiklar streckkoden inte fäster sätter man speciella skyltar bredvid artikeln. Med både bild och streckkod.

Vinster:

Det ökar tillgängligheten, underlättar arbetet, frigör personal och minskar kö och krångel för låntagare.

Om man kunde få till ett mobilt system så skulle även snabblån enkelt kunna registreras vid t.ex. evenemang. Det skulle dessutom se mer professionellt ut och vara lättare att hitta än artikel-

numret på det man lånar. Skulle det vara intressant att arbeta fram ett system för detta?

Tanken är att öka tillgängligheten och skapa mer förutsättningar för att så många människor som möjligt ska få chansen till ökad rörelse.

Förslag:

Jag föreslår därför stämman att besluta:

- Att styrelsen utreder möjligheterna kring mitt förslag.

Chatarina Lundgren, Platsansvarig Fritidsbanken Ljungby

MOTIONSSVAR 2026:4

Digital märkning av Fritidsbankens utrustning har diskuterats till och från sedan lanseringen av Bankboken 2019. Fördelarna är, som motionären lyfter, flera – inte minst kopplat till effektivare hantering, minskad felregistrering och bättre tillgänglighet.

Samtidigt finns ett antal utmaningar att ta hänsyn till. Det gäller dels investeringskostnader för hårdvara och systemutveckling, dels praktiska frågor kring etiketter som behöver fungera i en verksamhet där utrustning används hårt, utsätts för väder och slitage samt hanteras av många olika användare. Märkning innebär också löpande kostnader, både för nyinkommen utrustning och för att ersätta etiketter som slits ut eller försvinner över tid.

Hösten 2024 fick Fritidsbanken Bollnäs i uppdrag av Fritidsbanken Sverige att utvärdera olika lösningar för märkning. Under 2025–2026 har flera typer av etikettskrivare och material testats i praktisk drift. En viktig insikt från detta arbete är att utvecklingen inte nödvändigtvis behöver innebära ett direkt steg till streckkoder eller QR-koder.

Utredningen visar att det finns stor potential i att vidareutveckla nuvarande märkning med nummer, genom att använda mer hållbara etiketter och samtidigt komplettera med tydlig och relevant information direkt på utrustningen. Det kan till exempel handla om hemvist (t.ex. Fritidsbanken Ljungby), storlek, längd eller vikt. En sådan lösning kan på ett enkelt och kostnadseffektivt sätt underlätta både för personal och låntagare i val och anpassning av utrustning.

Resultatet av utredningen kommer att presenteras senare under året och utgör ett viktigt underlag för fortsatt utveckling av märkning inom Fritidsbanken.

Mot bakgrund av detta anser styrelsen att frågan redan är under aktiv utredning och därmed föreslår styrelsen årsmötet besluta:

Att anse motionen vara besvarad.

MOTION (2026:5) ÖVERSYN AV DEN CENTRALA ORGANISATIONEN OCH DET STÖD SOM GES TILL LOKALA FRITIDSBANKER

Bakgrund

Fritidsbanken har under de senaste åren utvecklats kraftigt och etablerat sig som en viktig aktör för att främja rörelse, delaktighet och hållbarhet i hela landet. De lokala Fritidsbankerna utgör kärnan i verksamheten och är avgörande för att uppfylla organisationens samhällsnytta.

Samtidigt har flera lokala verksamheter upplevt utmaningar kopplade till stöd, samordning, styrning, kommunikation och administrativ struktur från den centrala organisationen. I takt med att verksamheten växer ökar behovet av en effektiv, transparent och ändamålsenlig central funktion som långsiktigt stärker och inte belastar de lokala enheterna.

Parallellt med detta har såväl den centrala som den lokala finansieringen varit en stor utmaning. I och med att den centrala avgiften nu föreslås öka samtidigt som de lokala verksamheterna har stora utmaningar så känns det viktigt att se över stödet parallellt med att öka finansieringsgraden från medlemmarna.

För att säkerställa en fortsatt positiv utveckling och ett hållbart organisatoriskt stöd föreslås en översyn av den centrala organisationens struktur, uppdrag och arbetssätt.

Yrkande

Vi föreslår härmed att Fritidsbankens styrelse beslutar att:

Genomföra en övergripande översyn av den centrala organisationens struktur, funktioner och prioriteringar, i syfte att säkerställa att verksamheten är ändamålsenlig och stödjer lokala Fritidsbanker på bästa sätt.

Utvärdera och tydliggöra vilken typ av stöd den centrala organisationen ska erbjuda lokala Fritidsbanker, inklusive:

- kommunikativt stöd
- administrativt och juridiskt stöd
- IT- och systemstöd
- verksamhetsutveckling och kvalitetsarbete
- utbildning och kompetensstöd

Involvera representanter från lokala Fritidsbanker i arbetet, för att säkerställa att översynen grundas i faktiska behov och erfarenheter.

Redovisa slutsatser och förslag på vidare åtgärder till medlemmar och finansiärer genom medlemsdialog senast under november 2026 och sedan med styrelseförslag februari 2027.

Motivering

En stärkt och välfungerande central organisation är en förutsättning för att Fritidsbanken som helhet ska kunna fortsätta växa, utvecklas och samtidigt behålla sin grundidé och lokal förankring.

forts.

En strukturerad översyn bidrar till:

att resurser används effektivt

att kvalitet och likvärdighet säkerställs i hela landet

att lokala verksamheter får stöd och tydliga processer

att roller och ansvar blir tydligare inom organisationen

att förtroendet för Fritidsbanken stärks hos kommuner, partners och finansiärer

Vi anser att detta är i linje med organisationens syfte och bidrar till en långsiktigt hållbar verksamhet.

Fritidsbanken Sundsvall, Sundsvalls kommun

MOTIONSSVAR 2026:5

I den inkomna motionen föreslås en översyn av Fritidsbanken Sverige samt det stöd som den centrala organisationen erbjuder de lokala fritidsbankerna.

Motionen reflekterar över de utmaningar som uppstått genom den kraftiga tillväxt av verksamheten de senaste åren. I samband med tillväxten har de lokala fritidsbankerna upplevt utmaningar och brister i stöd, samordning, styrning, kommunikation och administrativ struktur från Fritidsbanken Sverige.

Fritidsbanken har, på både central och lokal nivå, stora utmaningar vad gäller finansiering av verksamheten. Motionären önskar att säkerställa en fortsatt positiv utveckling och ett hållbart organisatoriskt stöd och yrkar på en översyn med fokus på den centrala organisationens struktur, funktioner och prioriteringar för att säkerställa ett effektivt, transparent och ändamålsenligt arbetssätt och stöd som stärker de lokala fritidsbankerna.

Översynen föreslås utreda och tydliggöra vilket stöd som ska erbjudas från Fritidsbanken Sverige inom kommunikation, administration och juridiskt stöd, IT- och systemstöd, verksamhetsutveckling och kvalitetsarbete samt utbildning och kompetensstöd.

Lokala fritidsbanker föreslås involveras för att säkerställa att översynen genomförs utifrån faktiska behov och erfarenheter.

Slutsatser samt förslag på vidare åtgärder föreslås presenteras till medlemmar och finansiärer genom medlemsdialog senast under november 2026 samt styrelseförslag februari 2027.

Yttrande och motivering från Fritidsbankens styrelse

Styrelsens tycker att motionens intentioner är bra och är enig i att en stärkt och välfungerande central organisation är en förutsättning för att Fritidsbanken som helhet ska kunna fortsätta växa, utvecklas och samtidigt behålla sin grundidé och lokal förankring.

Under hösten har ett förändringsarbete inom Fritidsbanken Sverige genomförts. Målsättningen har varit att skapa en, för medlemmarna, ändamålsenlig, tydlig och effektiv central funktion. Resultatet av detta arbete är delvis i linje med den översyn som motionen yrkar på.

Att Fritidsbanken Sverige möter verksamheten med resurser och arbetssätt som medlemmarna behöver är väsentligt, till och med en förutsättning, för Fritidsbankens långsiktiga varande och utveckling.

Den förändring som nu skett rör organisationen Fritidsbanken Sverige och de verksamhetsområden som föreningen ska verka inom samt roller och arbetsområden för medarbetarna i Fritidsbanken Sverige. Utgångspunkten är att de resurser som finns på den centrala funktionen ska arbeta mer effektivt i både planering, genomförande och uppföljning för att säkerställa ett ändamålsenligt och effektivt stöd för medlemmarna.

I den nya strukturen kommer det planerade arbetet att dels göra Fritidsbanken Sverige mer tydlig ut i organisationen samtidigt som det kommer att bidra till ett mer effektivt stöd för medlemmarna. Styrelsen ger därför exempel från den föreslagna verksamhetsplanen för 2026 för att tydligt illustrera detta.

1. Det arbete som Fritidsbanken Sverige gör gentemot nationella aktörer, görs i syfte att bana väg för Fritidsbanken som varumärke och ska underlätta för fritidsbankerna i lokala och regionala kontakter.
2. Arbetet att etablera nya fritidsbanker har tidigare krävt mycket av Fritidsbanken Sverige, men har med den tillväxt som skett på senare år, lättat då nya medlemmar mer självständigt söker sig till Fritidsbanken. Detta frigör både tid och resurser från medarbetarna på Fritidsbanken Sverige, vilket ska avspeglas i det framtida arbetet samt med nya tydliga ansvarsområden.
3. Arbetet med att säkerställa ett sektorsövergripande ansvar för lokal fritidsbank, syftar till att skapa goda förutsättningar för att driva en fritidsbank och underlätta för den personal som arbetar där. Detta ser Fritidsbanken Sverige som en självklar uppgift som fortsatt kommer att ligga i fokus för att ge bästa förutsättningar att bedriva en långsiktigt hållbar fritidsbank.
4. Att ge stöd som efterfrågas ska prioriteras av Fritidsbanken Sverige vilket också är tydligt i den verksamhetsplan som är framtagen för 2026. Planen rymmer med den nya organisationsstrukturen och de arbetsområden som nu har tydliggjorts i organisationsförändringen. Till detta behöver även det kommunala/politiska påverkansarbetet fortskrida så att Fritidsbankens effekter på totalen blir framträdande och ger den rätta bilden av verksamhetens kapacitet och styrka. Detta ska ses som ett stöd även för den lokala Fritidsbanken.

I den nya organisationsstrukturen har kommunikationen ut i organisationen en tydlig roll. Att stärka och effektivisera det kommunikativa arbetet och de kanaler som finns ut mot medlemmarna ska ses över och bli tydliga. Till detta har Fritidsbanken Sverige under de senaste åren utökat erbjudandet av kompetensökning, utifrån behov och önskemål från medlemmarna. Fritidsbanken Sverige har också styrt in arbetet mer på att lyssna in och nyttja den erfarenhet som medlemmarna besitter, genom till exempel referensgrupper. Till detta finns andra, både digitala och fysiska forum, där medlemmarnas behov och önskemål tas in. Dessa forum är ett sätt för Fritidsbanken Sverige att också följa upp verksamheten.

Fritidsbanken Sverige och dess medlemmar har ett gemensamt varumärke. I den bästa av världar skulle förutsättningarna vara lika över landet. Så är dock inte fallet av naturliga skäl då det kommunala självstyret ger en annan palett att arbeta med. Fritidsbanken Sverige arbetar för att balansera detta. Utöver att ha en gemensam logotyp, färger och så vidare, tas riktlinjer och gemensamt material fram som ska kunna nyttjas likvärdigt och ge samma utgångspunkt för så många av medlemmarna som möjligt. De olika förutsättningarna för fritidsbankerna gör att Fritidsbanken Sverige behöver ta höjd för just dessa olikheter och arbeta på ett mer flexibelt sätt och tänka in olikheterna i planering och genomförande.

En del i att skapa likvärdiga förutsättningar är arbetet med en gemensam medlemsportal för alla medlemmar. Denna kommer att vara ett viktigt verktyg för alla medlemmar samt för Fritidsbanken Sverige.

Fritidsbanken Sveriges styrelses förslag till beslut

Med hänvisning till det arbete som gjorts och det som står i verksamhetsplanen för 2026, föreslår styrelsen beslut enligt följande:

Bifalles

- att resurser används effektivt
- att lokala verksamheter får stöd och tydliga processer
- att förtroendet för Fritidsbanken stärks hos kommuner, partners och finansiärer

Besvaras

- att kvalitet och likvärdighet säkerställs i hela landet
- att roller och ansvar blir tydligare inom organisationen

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG TILL ÅRSMÖTET GÄLLANDE ARVODE OCH ERSÄTTNING TILL FRITIDSBANKENS STYRELSE (2026:6)

Valberedningen föreslår årsmötet 2026 besluta att:

1. externa styrelseledamöter (det vill säga styrelseledamöter som inte representerar en fritidsbank) ska kunna ta ut en ersättning för förlorad arbetsförtjänst 250 kr/timme i samband med styrelsemöten samt andra uppdrag som utförs för Fritidsbanken Sveriges räkning. I sammanträdestid kan också eventuell restid räknas in. Ersättningen utgår med högst 8 timmar/dag.
2. ge styrelsen i uppdrag att utforma en punkt i medlemsavtalet för Fritidsbanken, som innebär att om medlemmen har en representant som blir invald i Fritidsbanken Sveriges styrelse, så ska personen i fråga ha rätt att åta sig uppdraget inom ramen för sin tjänst hos medlemsorganisationen.

Detta säkerställer att de sex ledamöter som representerar en fritidsbank inte behöver kräva ersättning för förlorad arbetsförtjänst i samband med möten som sker på arbetstid.

Fram till dess att medlemsavtalet uppdaterats och undertecknats av alla medlemmar så föreslås att även de ledamöter som representerar en fritidsbank ska omfattas av punkt 1.

VALBEREDNINGENS FÖRSLAG (2026:7)

Enligt stadgarna ska styrelsen bestå av nio ledamöter, varav en ordförande. Av dessa nio ska minst sex ha förankring hos någon av medlemmarna.

Sittande ledamöter som har ett år kvar på sin mandatperiod

- Madeleine Appelqvist, Fritidsbanken Skärholmen
- Hans Larsson, Fritidsbanken Luleå
- Gunilla Ström, Fritidsbanken Tierp

Nahal Illerstig har ett år kvar på sin mandatperiod, men har valt att avsluta sitt uppdrag.

Val av ordförande för en tid av ett år

- Berit Högman, Karlstad (omval)

Val av ledamot för en tid av två år

- Annika Svensson, Fritidsbanken Göteborg (omval)
- Åsa Parada Svensson, Fritidsbanken Torsås (omval)
- Mia Wallengren, Fritidsbanken Borås (nyval)
- Johannes Hedlund, Eskilstuna (nyval)

Fyllnadsval av en ledamot för en tid av ett år

- Ragnar Granstrand, Fritidsbanken Skellefteå (omval)

Val av revisorer samt ersättare för en tid av ett år

Revisorer

- Urban Johansson (auktoriserad revisor), WeAudit Sweden AB
- Åke Nyström (lekmannarevisor)

Ersättare

- Ej namngiven ersättare, Weaudit Revisionsbyrå (byrån utser vid behov en ersättare)
- Vakant (lekmannarevisor)

Val av valberedning om fem ledamöter, varav en sammankallande

Sittande ledamöter som är tillgängliga för omval:

- Ewa Linderholm Widell, Kungälv
- Johanna Vilhelmsson, Fritidsbanken Umeå

Ledamöter					
Namn	Representerar	Vald t o m	Namn	Representerar	Vald t o m
Berit Högman		2027	Madeleine Appelqvist	FB Skärholmen	2027
Annika Svensson	FB Frölunda Torg	2028	Ragnar Granstrand	FB Skellefteå	2027
Åsa Parada Svensson	FB Torsås	2028	Gunilla Ström		2027
Johannes Hedlund		2028	Hans Larsson	FB Luleå	2027
Mia Wallengren	FB Borås	2028			

PRESENTATION AV NYA LEDAMÖTER TILL STYRELSEN

Mia Wallengren, Fritidsbanken Borås

Jag gör just nu mitt fjärde år som fritids- och folkhälsochef i Borås stad. Ett uppdrag som innefattar att arbeta för jämlik hälsa och meningsfull fritid för alla stadens invånare. I Borås har vi om vi själva får hävda en fantastisk Fritidsbank med en hiskelig massa utlån, den är ordentligt stor till ytan och tillsammans med RF-SISU har vi utvidgat utbudet av tillgänglighetsanpassad utrustning.

Jag har arbetat i sektorn i snart 20 år, och älskar kommunalt arbete. Att få jobba i en kommun, skapa förutsättningar för invånare att ta del av fritiden ger mig verklig mening.

Jag kommer närmast från ett styrelseuppdrag i SFK (Sveriges Fritids- och kulturcheffsförening) där jag var ordförande i 8 år. Ett mycket roligt och stimulerande uppdrag som jag tror kan vara bra in i detta uppdrag. Jag är väldigt glad att ha fått frågan om att vara en del i Fritidsbanken Sveriges styrelse!

På min fritid blir det allt barnen älskar; fotboll, handboll, gymma, sång och musik och till min stora glädje är det också sånt som jag älskar. Jag tar mig fram överallt på cykel och tycker elcykeln är bland de mest fenomenala uppfinningar.

Johannes Hedlund, Region Sörmland

Mellan 2016-2021 var jag samordnare för Fritidsbankerna i Sörmland, Västmanland och Östergötland. Under de åren var jag med och etablerade ett tiotal Fritidsbanker. Att följa hela processen, från frö, genom hela den politiska och administrativa processen, till att till slut vara med på invigningen var ett givande och utvecklande arbete. Ett arbete som jag skulle ha stor nytta av i ett styrelsearbete.

Sedan 2021 är jag strateg på Region Sörmland, Hållbar regional utveckling och enheten Välfärd och folkhälsa. I mitt uppdrag jobbar jag mot det övergripande målet att nå en god och jämlik hälsa. Mitt arbete innefattar bland annat friluftslivsfrågor, att bygga upp samverkan med, och mellan, civilsamhällets aktörer, kontakt med myndigheter och näringslivsaktörer. I mitt arbete har jag ett särskilt fokus på levnadsvanan fysisk aktivitet. I det arbetet utgår vi från ett främjande och förebyggande arbete, vilket betyder att vi vill vara med att skapa förutsättningar för invånarna att få en god relation till rörelse och fysisk aktivitet (detta kallas Physical Literacy). Relationen till rörelse, samt glädjen och gemenskapen, är avgörande för om vi väljer att vara fysiskt aktiva.

Utifrån det perspektivet ser jag Fritidsbanken som en viktig aktör. Fritidsbanken ger alla invånare, oavsett kompetensnivå, intresse eller bakgrund, förutsättningar att hitta glädjen i rörelse.

Min privata rörelseglädje finner jag främst i friluftsliv och discgolfen.

2026-04-07
Valberedningen
Fritidsbanken Sverige

Emma Kronberg, sammankallande
Ewa Linderholm Widell
Johan Eckemalm
Johanna Vilhelmsson
Staffan Idlund